

INTERVIEW

HET SPANNINGSVELD TUSSEN FOCUS EN DE VOLGENDE STAP

“Innovatief en impactvol”,
reageert Gerlinde van Raalte
op de vraag om 2023 te
omschrijven in twee woorden.
“Stabiel en creatief”, vult
Richard Krajicek aan.

In de Haagse Caballero Fabriek, sinds januari 2023 de nieuwe standplaats van de Krajicek Foundation, zitten de directeur en de oprichter bij elkaar om terug te blikken op het jaar dat achter hen ligt. “Ja, die vier woorden, daar komt het wel op neer”, vat Van Raalte kort samen. “Ons **Krajicek Model**” staat als een huis. De **impact** die we maken in wijken en onder jongeren is hoog. Onze **partnerships** zijn stabiel. De **Krajicek app** is een innovatieve ontwikkeling die het werk op en rond de Playground verbetert. En onze samenwerking



met **woningcorporaties**¹ is een creatieve manier om nieuwe betrokkenheid te creëren bij het vergroten van leefbaarheid in de wijken.”

Focus vs. Nieuwe stappen

“De grootste uitdaging voor de Krajicek Foundation is om focus te houden”, vult Krajicek aan. Er is zoveel belangrijk om te doen. Er liggen zoveel kansen. Er bestaan zoveel schrijnende situaties om te veranderen. Ook in 2023 ervoer de Krajicek Foundation het spanningsveld tussen focus houden en nieuwe wegen bewandelen. “Ons hart is groot genoeg om overal betrokken bij te zijn, maar we moeten er voor waken dat dat niet ten koste gaat van onze missie: bijdragen aan gelijke kansen voor kinderen door sport en spel bereikbaar te maken in aandachtswijken.”

Het onderhouden van de Krajicek Playgrounds is daarin een eerste stap. “Dankzij de **Nationale Postcode Loterij**² ontvingen we in 2021 een extra donatie van 2,5 miljoen euro om tien verouderde Playgrounds te upgraden naar de moderne tijd”, stipt Krajicek *The Outdoor Generation* aan, een prachtig project, dat vorig jaar voor 80% is gerealiseerd. “Met nóg dertig miljoen zouden we de overige 120 Playgrounds kunnen transformeren tot prachtige sportpleinen... Maar zonder goede begeleiding en programmering door de juiste mensen, zouden deze Krajicek Playgrounds maar ‘gewoon’ pleintjes zijn.”

Enthousiasme en positivisme

En daar raken we het hart van het **Krajicek Model**³ en de focus van de foundation: investeren in het opleiden van jongeren uit de wijk, die samen met sport- en jongerenprofessionals sportactiviteiten aanbieden en toezicht houden op de Playgrounds. Sportprofessionals selecteren jongeren uit de wijk die opvallen door positief gedrag op de Krajicek Playgrounds en bieden hen een studiebeurs (Scholarship) aan in ruil voor het organiseren van activiteiten op ‘hun’ pleintje.

In 2023 verbonden zich 221 Scholarshippers aan de Krajicek Foundation. “Het liefst geven we elke jongere een kans, maar we moeten keuzes maken”, onderstreept Krajicek. “We focussen op jongeren die de intrinsieke wil hebben om mee te doen, om verder

te komen in hun leven en een rolmodel willen zijn voor kinderen in kwetsbare wijken. Jongens en meiden die enthousiast zijn en positief leiderschap tonen op de Playground geven wij graag een zetje in de goede richting.”

Pilot: ‘senior’ programma

De Krajicek Foundation draagt haar steentje bij door deze Scholarshippers, naast de studiebeurs, ontwikkelkansen te bieden aan de Krajicek Academy (sinds 2020). Hiervoor is een driejarig leertraject ontwikkeld, waarbij een Scholarshipper alles leert over het werk op en rond de Playground, het zelfstandig organiseren van activiteiten en het verbinden van mensen in de wijk. Dit schooljaar (2022/2023) hebben we voor het eerst het volledige programma gedraaid. Er is in mei zelfs een verdiepende pilot gestart voor senior Scholarshippers (vierdejaars en hoger) en sportleiders.

**ER IS ALTIJD WEL
EEN VOLGENDE STAP
TE VERZINNEN, JE
MOET ECHTER NIET
JE BASIS UIT HET OOG
VERLIEZEN**

“We blijven het kennisprogramma voor onze Scholarshippers ontwikkelen en verbeteren. Maar ook hier stellen we onszelf telkens weer de vraag: hoe ver gaat die begeleiding, wat doen we zelf en waar zoeken we partners?”, schetst Van Raalte. Een opleiding? Ja, natuurlijk. Een stage vooraf? Ja, mooi. Workshops voor ouderejaars? Sollicitatietraining? Loopbaanbegeleiding? Ja, allemaal mooi en logisch! Maar Van Raalte is realistisch: “Er is altijd wel een volgende stap te verzinnen, je moet echter niet je basis uit het oog verliezen.”



Pay it forward

Want als de basis goed zit, dan volgen de stappen vanzelf wel. Zo zijn er na 26 jaar Krajicek Foundation steeds meer voorbeelden te vinden van **jongvolwassenen**, die zelf als kind op de Krajicek Playground speelden, hun kans pakten als Krajicek Scholarshipper en nu werken als sportleider of coördinator. Of oud-Scholarshippers die als kind op de pleintjes voetbalden en nu welzijnspartner zijn in hun wijk.

“We kunnen helaas niet elk probleem oplossen, maar we zijn er voor de gemotiveerde jongeren, die een extra steuntje in de rug kunnen gebruiken”, benadrukt Krajicek. “En dan is het fantastisch om te zien dat een jongere die je steunt, een rolmodel wordt en andere jongeren motiveert om het zelfde te doen. Het is niet het doel, of de verwachting dat dit gebeurt, maar het gebeurt: *pay it forward*. En dat is de kern van de impact die we maken.” —

**WE KUNNEN HELAAS NIET ELK PROBLEEM
OPLOSSEN, MAAR WE ZIJN ER VOOR DE
GEMOTIVEERDE JONGEREN, DIE EEN
EXTRA STEUNTJE IN DE RUG KUNNEN
GEBRUIKEN**

LET'S PLAY

KRAJICEK MODEL

Onze droom is dat elk kind in Nederland de kans krijgt om minimaal één uur per dag onbezorgd buiten te bewegen op onze Krajicek Playgrounds. Maar zonder de uitvoering van ons Krajicek Model, is een Playground ook maar gewoon een pleintje...

In 2023 telt Nederland 130 Krajicek Playgrounds in 43 Nederlandse gemeentes, waar wekelijks meer dan 5800 kinderen sporten en spelen.

Dat die kinderen daar bewegen is te danken aan ons Krajicek Model, een allesomvattend sociaal model dat zich richt op twee belangrijke peilers: ruimte (de Krajicek Playgrounds) en begeleiding (de programmering).

Playgrounds & programmering

Ten eerste leggen we samen met gemeenten **Krajicek Playgrounds** aan in aandachtswijken, waar kinderen een grotere sociaal-economische afstand ervaren tot de reguliere sportvoorzieningen. Op deze multifunctionele sportpleinen kunnen kinderen dagelijks **gratis** sporten en spelen in hun eigen wijk.





Ten tweede zorgen we samen met professionele sport- en jongerenorganisaties voor **programmering** op deze Krajicek Playgrounds. Dankzij de inzet van buurtsportcoaches en jongerenwerkers bieden we wekelijkse sport- en spelactiviteiten aan, zodat kinderen **onder begeleiding** kunnen sporten en spelen in hun eigen wijk. In het verlengde daarvan organiseren we jaarlijks landelijke **Krajicek Events**, waar kinderen onbezorgd kunnen bewegen. Inmiddels zijn het Tennis Event, het Meiden Event en de Tournament Day niet meer weg te denken uit onze agenda.

Krajicek Scholarship-programma

In aanvulling op de programmering is in 2006 het **Krajicek Scholarship-programma** ontstaan. Het idee hierachter is dat jongeren tussen de 16 en 26 jaar, die positief opvallen op onze Krajicek Playgrounds, een studiebeurs aangeboden krijgen. Deze jongeren worden voorgedragen door de professionals uit de wijk.

In ruil voor de studiebeurs stellen de Krajicek Scholarshipers tijd beschikbaar om de (sport) professionals te helpen met het organiseren van activiteiten op de Krajicek Playgrounds. Deze jongeren, die vaak opgegroeid zijn in de wijk waar zij actief zijn, zijn rolmodellen voor de nieuwe generatie kinderen die zij begeleiden.

Inmiddels is het Krajicek Scholarship-programma ondergebracht in de **Krajicek Academy** (sinds 2020) en uitgegroeid tot een vierjarige leerroute. Daarin laten

we Scholarshipers kennis maken met het werk op de Krajicek Playground en we bieden hen tools om zichzelf gedurende meerdere jaren te ontwikkelen.

Summer Squad

Enthousiaste jongeren (13-27 jaar) die nog geen studie volgen, maar wel kennis willen maken met het werk op de Krajicek Playground, bieden we sinds 2021 een **Summer Squad** aan, het maatschappelijke diensttijd traject (MDT) van de Krajicek Foundation. Deze jongens en meiden helpen de professionals één zomer lang met het organiseren van activiteiten op de Playgrounds. Een leuke, actieve zomer voor de jongere, extra ruimte voor de professional én natuurlijk hopen wij de meiden en jongens op latere leeftijd te verbinden aan onze Playgrounds als Scholarshipper.

#beweegrijkdom

Met het Krajicek Model, dat zich sinds de oprichting van de Krajicek Foundation in 1997 steeds verder ontwikkelt, streven wij naar #beweegrijkdom. Zo noemen wij de fysieke, sociale en maatschappelijke groei die je zowel individueel als community op en rond de Krajicek Playgrounds kunt bereiken door middel van sport en bewegen. Kinderen profiteren van een gezonde leefstijl, jongeren ontwikkelen hun kennis en talent en buurten verbinden zich met elkaar, waardoor veerkrachtige gemeenschappen ontstaan. Kortom; gezondheid, kansengelijkheid en sociale cohesie! Een Krajicek Playground is veel meer dan een pleintje. Dus kom in beweging en... let's play! —

FINANCIËEL JAARVERSLAG 2023

JAARREKENING

De balans per 31 december 2023 en de staat van de lasten over 2023 zijn ontleend aan de jaarrekening 2023, waarin de volledige financiële gegevens over het boekjaar, inclusief toelichtingen zijn opgenomen. Bij deze jaarrekening is door de accountant een goedkeurende controleverklaring verstrekt.

De Krajicek Foundation ontvangt haar inkomsten uit diverse bronnen, zoals het bedrijfsleven, loterijen, (vermogens)fondsen, particuliere donaties en uit eigen fondsenwervende events. Met partners wordt bij voorkeur een meerjarenovereenkomst afgesloten om zo de continuïteit van de uitgaven richting diverse programma's en activiteiten te waarborgen.

Het percentage baten afkomstig uit de eigen fondsenwerving bedraagt over 2023: 61% van de totale baten (2022: 61%). De direct aan de eigen fondsenwervende gekoppelde kosten waren in 2023, 23% (2022: 25%) van de eigen baten. Het percentage grenst binnen de gestelde norm door het bestuur van de Krajicek Foundation.

Uiteraard is het doel van de Krajicek Foundation om het grootste gedeelte van de inkomsten te besteden aan het motiveren van kinderen en jongeren om regelmatig te bewegen; 7,2 FTE van de in totaal 10,7 FTE is hierbij direct betrokken (doelrealisatie). Het percentage van het geld dat besteed is aan de doelstelling ten opzichte van de totale lasten bedraagt 85,5% (2022: 90%).

Het uitgangspunt is om indirecte kosten zo laag mogelijk te houden. Het bestuur heeft de norm voor kosten van het beheer en de administratie ten opzichte van de totale lasten vastgesteld op maximaal 15% t.o.v. de totale lasten; de realisatie in 2023 bedroeg 4,5% (2022: 3%).

BALANS

na saldobestemming

in Euro's

Activa

Materiële vaste activa

31 dec
2023

31 dec
2022

14.850

19.941

Viottende activa

Debiteuren 104.159

150.689

Te vorderen posten en overlopende activa 1.169.158

1.361.450

Liquide middelen 2.256.017

3.307.799

3.529.334

4.819.938

Totaal activa

3.544.184

4.839.879

Passiva

Reserves

Continuïteitsreserve 1.185.706

1.185.706

Overige reserve -

-

Bestemmingsreserve

Bestemmingsreserve Begeleiding & Opleiding 55.967

144.256

Bestemmingsreserve Events & Programming 127.610

140.000

Bestemmingsreserve Professionalisering 46.556

75.000

Bestemmingsreserve Kwaliteit playground hardware 26.745

26.745

Fondsen

Bestemmingsfonds Koningsspelen 5.639

5.639

Bestemmingsfonds The Outdoor Generation 316.032

1.025.891

1.764.255

2.603.237

Kortlopende schulden

Crediteuren 88.968

132.492

Belastingen en sociale verzekeringen 17.775

28.544

Overige schulden en overlopende passiva 1.673.186

2.075.606

1.779.929

2.236.642

Totaal passiva

3.544.184

4.839.879

STAAT VAN BATEN EN LASTEN

in Euro's	2023	Begroting 2023 (inc. btw)	2022
Baten			
Baten van particulieren	17.301	22.000	24.875
Baten van bedrijven	178.195	181.000	116.384
Baten van loterijorganisaties	672.249	548.000	762.413
Baten van andere organisaties zonder winststreven	356.045	368.562	274.099
Baten in natura	36.010	25.000	22.488
Som van de geworven baten	1.259.800	1.144.562	1.200.259
Baten als tegenprestaties voor de levering van producten en/of diensten	227.698	177.500	461.690
Subsidies van overheden	587.710	620.818	1.045.790
Som van de baten	2.075.208	1.942.880	2.707.739
Lasten			
Wervingskosten	294.665	212.326	297.340
Kosten beheer en administratie	130.632	105.156	130.651
Som van de lasten	425.297	317.482	427.991
Beschikbaar voor doelstellingen	1.649.911	1.625.398	2.279.748
Besteed aan doelstellingen	2.503.784	2.801.984	3.923.875
Saldo voor financiële baten en lasten	-853.873	-1.176.586	-1.644.127
Saldo van financiële baten en lasten	14.891	0	-14.303
Saldo van baten en lasten	-838.982	-1.176.586	-1.658.430
Onttrekking bestemmingsfonds <i>Kinderen bewegen naar een betere toekomst</i>	0	0	234.080
Onttrekking bestemmingsfonds <i>Outdoor Generation</i>	709.859	939.564	1.301.076
Saldo na onttrekking bestemmingsfondsen	-129.123	-237.022	-123.274

De totale baten in 2023 bedragen €2.075.208,- (2022: €2.707.739,-). Deze bedragen zijn exclusief de onttrekkingen uit bestemmingsfondsen. De totale lasten in 2023 bedragen €2.929.081,- (2022: €4.351.866,-). Deze daling komt grotendeels door lagere uitgaven in het bijzondere project 'Outdoor Generation' en het wegvallen van het project 'Summer Games' dat in 2022 nog werd uitgevoerd.

De omvang van de continuïteitsreserve bedraagt per 31 december 2023: €1.185.706,-. Hiermee kunnen de operationele kosten van de organisatie minimaal 1 jaar uitgekeerd worden in geval van calamiteiten

(2023: 1,00, 2022: factor 1,03). Deze factor ligt tussen de gewenste bandbreedte van 1 tot maximaal 1,5

Het banksaldo van €2.256.017,- (liquide middelen) is relatief hoog. Dit komt door de vooruit ontvangen geormerkte subsidiegelden voor het project 'Outdoor Generation' (€316.032,-), Koningsspelen (€343.259,-), MDT Summer Squad (€144.955,-), en een aantal bestemmingsreserves (€256.878,-), waarvoor de prestatie in de nabije toekomst nog wordt geleverd. De Krajicek Foundation maakt enkel gebruik van spaarrekeningen. Gelden worden niet belegd.

VERDELING SALDO

in Euro's	2023	2022
Dit saldo is als volgt verdeeld:	-129.123	-123.274
Onttrekking aan:		
Bestemmingsreserve <i>25-jarig jubileum</i>	0	-125.000
Bestemmingsreserve <i>Begeleiding & Opleiding</i>	-150.723	-34.384
Bestemmingsreserve <i>Events & Programmering</i>	-12.390	-30.000
Bestemmingsreserve <i>Professionalisering</i>	-28.444	-
Continuïteitsreserve	-	-
Toegevoegd aan:		
Bestemmingsreserve <i>Begeleiding & Opleiding</i>	62.434	66.110
Saldo	-	-

TOELICHTING

Continuïteitsreserve

Als waarborg voor de continuïteit van de activiteiten van de Foundation op langere termijn heeft het bestuur besloten tot de vorming van een financiële buffer. Het bestuur is van mening dat voor de continuïteit van de stichting een financiële buffer wenselijk is van maximaal anderhalf maal de uitvoeringskosten. Ultimo 2023 bedraagt de continuïteitsreserve een factor van 1,00 van de uitvoeringskosten (2022: 1,03).

Bestemmingsreserve *Begeleiding & Opleiding*

Over de schooljaren 2017/2018 tot en met 2019/2020 is minder uitgegeven dan aanvankelijk verwacht, o.a. door de coronapandemie. Het overschot wordt in de komende jaren besteed aan activiteiten op het gebied van doorontwikkeling van het programma Begeleiding & Opleiding (waaronder MDT, alumni programma, de Scholarship app).

Bestemmingsreserve *Events & Programmering*

De bestemmingsreserve Events & Programmering is eind 2021 gevormd ten behoeve van de ontwikkeling en organisatie van (nieuwe) evenementen, activiteiten en programmering van de Foundation in de komende jaren.

Bestemmingsreserve *Professionalisering*

De bestemmingsreserve Professionalisering is eind 2021 gevormd ten behoeve van het professionalisering van de organisatie (CRM, boekhouding, projectadministratie, HR) en de IT-omgeving die hieraan verbonden is.

Bestemmingsreserve *Kwaliteitsverbetering Playgrounds (hardware)*

De bestemmingsreserve Kwaliteitsverbetering Playgrounds (hardware) is bedoeld voor toekomstige aan te brengen verbeteringen aan bestaande playgrounds. De bestemmingsreserve is gevormd vanuit de vrijval van het bestemmingsfonds inzake het project Kinderen bewegen naar een betere toekomst.

Bestemmingsfonds *Koningsspelen*

Het bestemmingsfonds Koningsspelen zal in de komende jaren worden aangewend voor de organisatie van de Koningsspelen.

Bestemmingsfonds *The Outdoor Generation*

De Krajicek Foundation heeft in 2019 van de Nationale Postcode Loterij een extra geoormerkte bijdrage van €2.500.000 toegezegd gekregen voor het project The Outdoor Generation. Aan dit project wordt invulling gegeven door het creëren van 10 duurzame, innovatieve en sociaal veilige speelplekken (Playgrounds) waar meer kinderen vaker en meer divers gaan bewegen en die echte ontmoetingsplekken in de buurt zijn. De besteding vindt plaats in de periode 2020-2024.

ERKENNED GOED DOEL

De Krajicek Foundation droeg in 2023 het predicaat 'erkend goed doel'. Dit CBF-keurmerk wordt toegekend aan goede doelen die aan de strenge kwaliteitseisen van de toezichthouder voldoen. De Krajicek Foundation vult de jaarlijkse check van het CBF in en eens in de drie jaar vindt een hertoetsing plaats. (In het voorjaar van 2024 heeft deze hertoetsing plaatsgevonden waarbij de erkenning is verlengd.)

Beloning directie

Voor de beloning van de directie volgen wij de CBF-richtlijn 'regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties'. De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie van de algemeen directeur vond plaats door het bestuur van de Krajicek Foundation.

Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 355 punten met een maximaal jaarinkomen van €108.255,- (IFTE/12 maanden). Voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante jaarinkomen van de directie bedroeg in 2023 €93.569,- voor Gerlinde van Raalte. Deze beloning bleef binnen de geldende maxima.

Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingsen, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn bleven voor Gerlinde van Raalte, met een bedrag van €102.231,- binnen het in de regeling opgenomen maximum bedrag van €130.500,- per jaar. De belaste vergoedingen/bijtellingsen, de

werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn staan bovendien in redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

In verband met het ziekteverlof van de directeur, Gerlinde van Raalte, was de Krajicek Foundation genoodzaakt om in 2023 een interim-directeur, Liesbeth Pruijs, in te huren op ZZP-basis. De kosten hiervoor bedroegen €49.930,-.

Integriteitsbeleid

Wij vinden het belangrijk om goede relaties met alle belanghebbenden te onderhouden, zoals gebruikers en begeleiders op de Playgrounds, sponsors, partners en gemeenten. Wij volgen dan ook de relevante gedragscodes en richtlijnen die voor de sector gelden.

Op onze website www.krajicek.nl vind je alle informatie over onze **klachtenregeling**, onze vertrouwenspersonen en onze gedragscode. Ook het **integriteitsbeleid** is hier gepubliceerd. Deze is tevens toegevoegd aan onze vrijwilligerscontracten.

FONDSEN EN STICHTINGEN

Dankzij de toekenning van deze fondsen hebben wij in 2023 onze programma's verder kunnen ontwikkelen, uitvoeren en verbeteren. Wij ontvingen in totaal €356.045 van vermogensfondsen en stichtingen.

DRUCKER FONDS

FUNDATIE VAN DEN
SANTHEUVEL, SOBBE

GEMEENTE
ZOETERMEER

KATHOLIEKE STICHTING
JONGEREN BELANG

KING BEAUDOIN
FOUNDATION

LEIDSCHER MAATSCHAPPIJ
VAN WELDADIGHEID

LIDUINA
FONDS

NIKE COMMUNITY
IMPACT FONDS

STEUNFONDS JEUGDBESCHERMING ROTTERDAM

STICHTING
BOSCHUYSEN

STICHTING
LEVI LASSEN

STICHTING SNICKERS -
DE BRUIJN

STICHTING STEUNFONDS
PRO JUVENTUTE

VAN LEEUWEN VAN
LIGNAC STICHTING

VAN OMMEREN -
DE VOOGT STICHTING

ORGANISATIE

Alleen kom je ver, samen kom je verder. Elke dag zetten onze medewerkers zich met hart en ziel in om bewegen in de wijk mogelijk te maken voor alle kinderen en jongeren. Ons kernteam bestaat uit 13 personen

(2023: 10,7 FTE). Dit is inclusief de projectmedewerker Koningsspelen. Dit is exclusief (zzp-)medewerkers en Scholarshippers die de Krajicek Foundation vertegenwoordigen op de Playgrounds.

KERNTeam 2023



Deborah Batenburg
financiën



Esther van der Vooren
financiën



Jelle Melkert
eventmanager



Rowanne van Veldhoven
projectcoördinator



Hasan Abaka
regiomanager



Wim de Jong
regiomanager



Chris Kaper
regiomanager



Angelique Rozeboom
regiomanager



Mariëlle Arendse
fondsen & relaties



Linda Schapendonk
fondsen & relaties



Ruben Senden
fondsen & relaties



Maaïke Petri
marketing & communicatie



Gerlinde van Raalte
algemeen directeur



Merijn Buitenhek
projectmedewerker

FLEXIBELE SCHIL 2023



Freia Goederaad
marketing & communicatie advies



Vanessa Dobbe
fondsen en relaties a.i.



Liesbeth Pruijs
algemeen directeur a.i.

BESTUUR

Het bestuur van de Krajicek Foundation bestaat uit zes personen, die hun de taken vervullen op vrijwillige basis. Zij worden benoemd op persoonlijke titel en kwaliteit voor een periode van vier jaar. Het bestuur kan worden herbenoemd voor een tweede en derde termijn.

Het bestuur is verantwoordelijk voor vaststelling en goedkeuring van de jaarstukken. In 2023 is het bestuur vier keer bijeen geweest in april, juni, september en november. —

Per 31 december 2023

Naam	Functie	Benoemd (Termijn)	Datum van aftreden
Jan Hamming	Voorzitter	Juni 2023 (T2)	Juni 2027
Michiel Martin	Secretaris	Maart 2020 (T2)	Maart 2024
Jelle Dijkstra	Penningmeester	Maart 2020 (T1)	Maart 2024
Floris van Oranje	Bestuurslid	Maart 2020 (T3)	Maart 2024
Richard Krajicek*	Bestuurslid	Juni 2020	Juni 2024
Jolanda Jansen	Bestuurslid	December 2020 (T3)	December 2024

* In de statuten is vastgelegd dat Richard Krajicek onbeperkt herbenoembaar is.

AMBASSADEURS



Gregory Sedoc

atleet, presentator,
ondernemer



Stijn Fransen

presentatrice,
actrice



Serdar Gözübüyük

scheidsrechter,
ondernemer



KRAJICEK | **LET'S PLAY.**
foundation