

**FINANCIEEL VERSLAG 2010**

van de

**RICHARD KRAJICEK FOUNDATION, 'S-GRAVENHAGE**

## RAPPORT

I	Verslag van het bestuur	3
1	Doelstelling en middelen van de Stichting	3
2	Ontwikkelingen tot en met 2010	9
3	Verwachtingen voor 2011 en daarna	8
4	Financiële positie van de Stichting	10
5	Begroting 2011	11
6	Ondertekening	11
II	Jaarrekening	12
1	Balans per 31 december 2010	13
2	Staat van baten en lasten over 2010	14
3	Toelichting bij de balans per 31 december 2010 en de staat van baten en lasten over 2010	16
4	Model toelichting lastenverdeling 2010	26
III	Overige gegevens	
	Accountantsverklaring	27

---

# RICHARD KRAJICEK FOUNDATION

---

## VERSLAG VAN HET BESTUUR 2010

### 1. Doelstelling en middelen van de Stichting

Begin juli 1996 veroverde Richard Krajicek de Wimbledon titel in het enkelspel. Een primeur voor de Nederlandse tennissport. Het beeld van de Foundation drong zich bij hem op toen hij tijdens de huldiging in Den Haag persoonlijk constateerde dat van sportbeoefening bij de jeugd uit achterstandswijken nauwelijks sprake is.

De Richard Krajicek Foundation is opgericht voor onbepaalde tijd op 4 juli 1997 en stelt zich ten doel het stimuleren van sportieve activiteiten voor de jeugd, in die wijken waar de mogelijkheden om te sporten en te bewegen beperkt zijn. Door de kinderen en jongeren, zoveel mogelijk onder begeleiding, actief te laten zijn in sport worden belangrijke sociale vaardigheden als samenwerken, communiceren en incasseren spelenderwijs geoefend. Op deze wijze krijgen 'kansarme' jongeren weer een kans om zich een bepaalde plaats te verwerven binnen onze maatschappij. Dit doel bereikt de Foundation door de aanleg van speelpleinen, de zogenaamde playgrounds. De playgrounds onderscheiden zich van andere speelpleinen door de aanwezigheid van beheerders, sportleiders en 'scholarshippers' die zorg dragen voor een sociaal veilige situatie. Vanwege de vele kennis en kunde die in de afgelopen jaren is opgedaan heeft de Krajicek Foundation de ambitie uitgesproken om zich verder te ontwikkelen tot een autoriteit op het gebied van buurtsport en wijkontwikkeling in Nederland.

Al hetgeen de Richard Krajicek Foundation organiseert en ondersteunt wordt kosteloos en vrij toegankelijk aan de jeugd uit achterstandswijken ter beschikking gesteld. De middelen van de Stichting worden gevormd door:

- Sponsoring;
- Erfstellingen, schenking of legaat;
- Overige baten.

## 2. Ontwikkelingen tot en met 2010

### Bestuur en secretariaat RKF

In 2010 had de RKF 6 medewerk(st)ers (4,5 fte) in vaste dienst. Er is geen verloop geweest. De samenstelling van het Bestuur bleef ook ongewijzigd:

Jan Peter Schmittmann, voorzitter  
Maarten van Kempen, secretaris  
Ellen Kousen, penningmeester  
Richard Krajicek, bestuurslid  
Wilbert Stolte, gedelegeerd bestuurder

De relevante nevenfuncties van de bestuursleden in 2010 waren:

Jan Peter Schmittmann; commissaris bij Iddink BV, lid Raad van Toezicht van het Filmfonds, en directeur van 2phase2 bv.

Ellen Kousen: interim manager bij Rabobank Nederland.

Wilbert Stolte: Randstad Gezant bij het ministerie van Milieu en Infrastructuur, bestuurslid Sportbank en voorzitter Stichting Schiefbaan Hovius.

Richard Krajicek: toernooidirecteur ABN AMRO World Tennis Tournament

Het secretariaat van de RKF is gevestigd aan de Johan de Wittlaan 15 in Den Haag. De RKF krijgt daar onderdak bij Buren, van Velzen Guelen, advocaten, notarissen en belastingadviseurs die dit belangrijk vindt als maatschappelijk verantwoorde onderneming.

### Uitbreiding van het aantal playgrounds

In 2010 zijn tien nieuwe RKF playgrounds in gebruik genomen:

- Winterdijkplein Amsterdam
- Afrikaanderplein Rotterdam
- Nieuw Guinea Plein Haarlem
- Pootstraat Harderwijk
- Binnenpark Zoetermeer
- Brahmslaan Delft
- Carnisse eiland Rotterdam
- Raemon Sluiter Rotterdam
- Oudeschoot Heerenveen
- Almere Haven Almere

Met deze 10 nieuwe RKF playgrounds is het totaal aantal RKF playgrounds in Nederland op 71 gekomen. De doelstelling voor 2010 was de realisatie van 70 playgrounds. Ondanks de ontwikkeling in de financiële markten is de doelstelling behaald.

De ontwikkeling van RKF playgrounds blijft maatwerk. De playgrounds worden ingericht naar de behoeften en wensen van bewoners en gebruikers. De RKF werkt niet met een standaardconcept voor playgrounds. Met de gekozen aanpak wordt het 'eigenaarschap' van initiatiefnemers gestimuleerd. De Foundation vindt dat het proces van de aanvraag tot en met de realisatie van een RKF Playground daarom in handen ligt van de lokaal betrokkenen (bewoners

en gebruikers) en verantwoordelijken (gemeenten, deelgemeenten of stadsdelen). Indien gewenst is de Foundation in het proces faciliterend en ondersteunend.

### **Ontwikkeling van de inzet en kwaliteit van de sport- en spelleiders**

De nadruk voor de RKF ligt niet alleen op de 'hardware' (de aanleg van de playground), maar vooral ook op de 'software' (de begeleiding op de playground). De ervaring is dat het aanleggen van een veldje alleen zeker niet voldoende is. Om het succesvol te laten functioneren is goed begeleiding een absolute voorwaarde. Zodoende dat de RKF al vanaf de ontwikkeling van de eerste Krajicek Playground in 1998 de nadruk heeft gelegd op begeleiding op de playgrounds door sport- en spelleiders. Een belangrijk deel van haar financiën besteedt de RKF dan ook aan begeleiding en bijkomende kosten. Dit onderscheidt de Richard Krajicek Foundation van andere foundations en maakt de RKF ook uniek.

Het belang van de 'software' kan niet genoeg worden benadrukt: een goede sportleider kan van enorme betekenis zijn op de positieve betekenis van de playground op de gebruikers als op de buurt. De verantwoordelijkheid voor het beheer en de begeleiding blijft bij de lokale overheden van de betreffende playgrounds liggen. Het is prettig om te zien dat de lokale overheden het belang van deze begeleiding steeds meer onderschrijven en daartoe ook financiën willen vrijmaken. De Foundation blijkt nog altijd een onmisbare rol te spelen in het aanspreken van lokale overheden op het op orde houden van zowel de kwantiteit als kwaliteit van de begeleiding.

De Foundation zoekt zodoende ook veelvuldig contact met de beheerders en begeleiders op de RKF Playgrounds. De sportbegeleiding op een Krajicek Playground wordt steeds lokaal georganiseerd. In totaal heeft de Foundation met meer dan 100 sportleiders en coördinatoren van zo'n 50 verschillende organisaties contact. Deze 'sportbuurtwerk' organisaties variëren van kleine zelforganisaties tot gemeentelijke diensten. De Foundation maakt zich sterk voor de uitvoerders en coördinatoren van het 'sportbuurtwerk'. Er is veel waardering en aandacht voor hun werkzaamheden. Dit contact wordt zeer gewaardeerd;

Een zeer effectieve wijze om betrokkenheid vanuit de buurt met de playground te krijgen en kwalitatief goede begeleiding op het gebied van sport is het RKF Scholarship programma. Jongere en oudere buurtbewoners die zich positief inzetten voor de RKF Playgrounds krijgen de mogelijkheid om een toelage van maximaal € 1000 te ontvangen indien zij een (sport)gerelateerde studie volgen. In 2006 begonnen met acht deelnemers, kende het programma in september 2010 al 74 deelnemers. Wij zien dat deze scholarshippers een buitengewoon positieve invloed hebben op de playgrounds en haar gebruikers.

Ook dit jaar is de samenwerking tussen Danone en de Krajicek Foundation tot uiting gekomen in de Danone Nations Cup. Elk jaar wordt er een wereldkampioenschap voetbal voor jeugd tussen de 10 en 12 jaar gespeeld. In het ADO Den Haag stadion is op 13 juni de finale gespeeld tussen teams van de Krajicek Playgrounds uit het hele land. Het winnende team is geworden het team van de playground Mondriaanplein in Amsterdam Slotervaart. Het DNC wereldkampioenschap werd gehouden in Zuid-Afrika. Ook werden de kampioenschappen van 2009, die uitgesteld waren vanwege de Mexicaanse Griep, in Zuid-Afrika gespeeld met het team uit Leiden, de winnaars van de landelijke DNC 2009.

Een aantal verdere bijzonderheden uit 2010:

- Ook dit jaar zijn twee sportleidersbijeenkomsten gehouden in Grand Hotel Huis ter Duin in Noordwijk. Altijd bijzondere momenten voor de sportleiders om elkaar te ontmoeten, kennis te delen en samenwerking te zoeken. Dit jaar hebben wij aandacht besteed aan onderwerpen als de Krajicek Sportclubs, de Danone Nations Cup, en
- Op 18 oktober heeft de uitreiking van de studiebeurzen (RKF scholarships) aan 74 jongens en meisjes van de playgrounds plaats gehad op het hoofdkantoor van ABN AMRO in Amsterdam. Richard heeft wederom zelf de certificaten aan de deelnemers van ons programma overhandigd.
- De eerste Krajicek Sportclub is dit jaar in de Groningse wijk Beijum officieel geopend. Ook in Kanaleneiland in Utrecht, Crooswijk in Rotterdam, en in Wageningen, Harderwijk, Enschede en andere steden zijn de eerste Krajicek Sportclubs met veel enthousiasme van start gegaan.
- In oktober is het Krajicek Keuzevak 'sportleider op een Krajicek Playground' op niveau 3 van het MBO in samenwerking met het ROC Mondriaan gestart. De opleiding werd gegeven op de playground Vermeerpark in de Schilderswijk in Den Haag. De lessen worden verzorgd door het Mondriaan College en de Krajicek Foundation. In deze pilot zijn 10 deelnemers geselecteerd.

### **Het verwerven, vastleggen en uitdragen van deskundigheid**

De Richard Krajicek Foundation heeft de ambitie om een autoriteit te zijn op het gebied van jeugd, sport en aandachtswijken. De transitie naar een 'kenniscentrum' op ons gebied zal de komende jaren vorm moeten krijgen. In 2010 hebben wij wederom een sterke toename zichtbaar van de aandacht voor 'sport in de wijk' door lokale en rijksoverheden. Ook zien wij dat sport een steeds prominentere rol krijgt in het vinden van oplossingen voor allerlei maatschappelijke problemen. De Krajicek Foundation wordt daarin erkend als een belangrijke en deskundige partij. Ook in 2010 hebben wij een groot aantal initiatieven ondernomen:

- In januari heeft de Nadal Foundation een bezoek gebracht aan de Krajicek Foundation om te leren van het werk van de RKF. Zij hebben onder meer een bezoek gebracht aan de Krajicek Playgrounds Vermeerpark in de Haagse Schilderswijk en Zaandammerplein in Amsterdam Westerpark.
- Tijdens het ABN AMRO tennistoernooi hebben wij voor de eerste maal een wethoudersbijeenkomst voor zo'n 50 grotere (deel)gemeenten georganiseerd. Deze bijeenkomst was bedoeld voor wethouders en voor de directies van de woningbouwcorporaties om inzicht te geven in de doelen en aanpakken van de RKF. De reacties waren zeer positief.
- Op 17 mei 2010 heeft Richard samen met de Krajicek Professor, Paul Verweel, de conclusies van het SC RKF onderzoek overhandigd aan demissionair minister van WWI, Eimert van Middelkoop, en aan aftredend voorzitter NOC NSF, Erica Terpstra. Tevens hebben wij de playground Oranjeplein in de Schilderswijk de naam gegeven van Erica Terpstra. Het vervolg van het onderzoek van Paul Verweel zal zich richten op het succesvolle initiatief van de Krajicek Scholarshippers.

- Eind 2010 heeft er een gesprek plaats gevonden met de nieuwe minister van VWS, waaronder Sport, Edith Schippers. Het gesprek ging over het belang van sport in de buurten en de ambitie van het Olympisch Plan 2028. Ook hierin zien wij een erkenning voor het werk van de foundation.

## **Gala, sponsoring, beneficiënschap, fondsen en donaties**

### *Gala*

Vrijdag 19 november vond het jaarlijkse gala in Grand Hotel Huis ter Duin plaats. Naast een gezellige avond met de persoonlijke relaties van de Foundation is een belangrijk doel van het Gala het genereren van voldoende financiële middelen door middel van een loterij en veiling.

### *Sponsoring*

In 2010 hebben twee nieuwe sponsors zich voor 3 jaar verbonden aan de Foundation, te weten Kompan en Vaessen Algemeen Bouwbedrijf. Voor beide bedrijven sluiten de doelstelling, visie en missie van de RKF goed aan bij de invulling die zij willen geven aan hun maatschappelijke verantwoordelijkheid.

### *Woningbouwcorporaties*

Ook in 2010 heeft de Foundation zich ingezet om Woningbouwcorporaties te benaderen. Corporaties die vanuit hun verantwoordelijkheid naar hun huurders steeds meer aandacht besteden aan het verbeteren van de leefbaarheid van hun wijken. Bijzonder hierbij is dat eventuele ondersteuning vanuit de corporaties in eerste instantie gericht zal zijn op een samenwerking in "hun" wijk of buurt. Geconcludeerd kan worden dat de samenwerkingsverbanden met deze corporaties zich positief ontwikkelen. In 2010 zijn door drie Rotterdamse corporaties de toezegging gedaan 30 studiebeurzen voor het schooljaar 2011 / 2012 te financieren.

### *Beneficiënschap*

De foundation wordt sinds 2004 ondersteund door de VriendenLoterij. In het eerste kwartaal van 2010 zijn in een joint promotion met Marskramer 1200 geormerkte loten voor de RKF geworven. Tevens heeft de RKF een vaste uitkering van de VriendenLoterij van € 300.000,-- ontvangen.

De Vriendenloterij is een belangrijke partner voor de RKF. Inmiddels wordt er jaarlijks door de Goede Doelen Loterijen (Nationale Postcode Loterij, BankGiro Loterij en VriendenLoterij) € 375 miljoen geworven voor het goede doel. De Vriendenloterij heeft als missie het steunen van goede doelen die werken aan verbetering van welzijn en gezondheid in Nederland. Maandelijks spelen miljoenen huishoudens in Nederland met deze loterijen mee, en met de helft van hun lot dragen ze bij aan een betere wereld. Zonder de loterij zou de RKF veel niet kunnen realiseren!

### *Fondsen*

De Foundation is in 2010 ondersteund door Fondsen ter dekking van specifieke projecten zoals de ontwikkeling en begeleiding van playgrounds, te weten: Zabawas, Schiefbaan Hovius, Van Beers Foundation, Fonds 1818, de Heijmans Foundation en de Krajicek Leerstoel (ABN AMRO). Het SC RKF onderzoek wordt als onderdeel van de Krajicek Leerstoel ondersteund door het Oranje fonds en het VSB fonds.

Het fonds Zabawas heeft een bijdrage van € 25.000,- ter beschikking gesteld voor de renovatie van de Krajicek Playground De Gagel in de Utrechtse wijk Overvecht. De totale kosten bedragen € 110.000,- waarvan Zabawas een substantieel deel voor haar rekening heeft willen nemen.

#### *Donaties*

De Foundation mag zich verheugen op belangstelling bij sponsorwervende activiteiten. Ook in 2010 heeft de Foundation diverse bijdragen mogen ontvangen van particulieren, bedrijven, studenten- en tennisverenigingen. Naast de financiële opbrengst is het genereren van naamsbekendheid een belangrijk aspect van deze donaties.

#### **Communicatie, PR en Imago**

De Richard Krajicek Foundation heeft de afgelopen jaren een sterk imago opgebouwd. Door de betrokkenheid van Richard Krajicek wordt zijn Foundation door een breed publiek gezien als een uiterst gewaardeerde inspanning van een groot sportman om zich in te zetten voor de samenleving. Daarnaast wordt de RKF door de groep mensen die betrokken zijn bij jongeren en sport gezien als een belangrijke deskundige op het gebied van sportende jongeren in achterstandswijken. Vandaar ook dat er veel inspanning wordt verricht om dit imago te bewaken, door transparant en integer te functioneren.

#### **Promotie**

In 2010 is een nieuwe dvd uitgebracht waarin zowel de missie, de werkwijze, de ontwikkeling als de resultaten van Foundation worden belicht. Tevens zijn diverse digitale nieuwsbrieven en factsheets verstuurd naar het relatiebestand van de RKF.

#### **Evenementen en bijzondere activiteiten 2010**

Naast de traditionele evenementen als de wethoudersbijeenkomst, de jaarlijkse expertmeeting, sportleiderstrainingen en studiebeursuitreiking in Grand Hotel Huis ter Duin in Noordwijk waren er twee bijzondere activiteiten in 2010.

#### *Samenwerking Nadal Foundation*

Donderdag 28 januari bezoekt Anna Maria Nadal, namens de Rafael Nadal Foundation, de Haagse Playground 'Vermeerpark' waar zij door Richard werd voorgelicht over de structuur en werkwijze van de Foundation. Tevens sprak zij met twee Haagse sportleiders over hun werk op deze Haagse playground. De Rafael Nadel Foundation wil in Spanje soortgelijk werk gaan doen als de RKF. Er is de intentie om te gaan samenwerken.

#### *Rapportage onderzoek naar maatschappelijke functie van sport*

Op 17 mei vond de overhandiging van de resultaten van het SC RKF onderzoek aan minister Eimert van Middelkoop van WWI, en Erica Terpstra, voorzitter NOC NSF plaats op het Oranjeplein in Den Haag. De uitkomsten zijn gepubliceerd onder de titel "De Richard Krajicek Foundation maakt het verschil in de buurt".

De Utrechtse School voor Bestuur en Organisatie (USBO) van de Universiteit van Utrecht heeft in opdracht van de Richard Krajicek Foundation de afgelopen drie jaar (2007 – 2010) onderzoek gedaan naar het effect van Richard Krajicek Playgrounds op de sociale cohesie in de buurt. Het onderzoek heeft plaats gehad onder de leiding van Professor Dr. Paul Verweel, bekleeder van de

Krajicek Leerstoel. Het SC RKF onderzoek is mogelijk gemaakt door ondersteuning van Oranje Fonds, VSB Fonds en ABN AMRO.

### **Krajicek Leerstoel**

De Krajicek leerstoel Bestuurs- en Organisatiewetenschap is de eerste leerstoel van de Universiteit Utrecht waaraan een grote maatschappelijke organisatie zich verbindt, een zogenaamde 'endowed chair'. Het onderzoeksprogramma onder leiding van professor Paul Verweel richt zich op de relaties tussen de maatschappelijke functies, de organisatie en beleving van de sport. Met name de condities waaronder de sport kan bijdragen aan de sociale cohesie in achterstandswijken staat bij deze leerstoel centraal. Van belang is het antwoord op de vraag hoe jeugd en hun ouders betrokken kunnen worden bij de sport.

### **Erica Terpstra Playground**

Als dank voor de steun die Erica Terpstra al die jaren heeft gegeven aan de RKF en haar inzet om sport in Nederland te blijven stimuleren (Terpstra was als staatssecretaris van Sport in 1996 betrokken bij de huldinging van Richard Krajicek na zijn Wimbledon overwinning) werd het RKF Oranjeplein in Den Haag omgedoopt tot Erica Terpstra playground Oranjeplein.

### **Nederlands Olympisch Vuur**

Met de ambitie om in 2028 de Olympische Spelen in Nederland te organiseren vervullen de sportpleintjes, naast integratie en veiligheid, ook een belangrijke andere functie. Sport en spel in stadswijken vormen immers de bakermat voor Nederlands sporttalent dat in 2028 namens Nederland in actie moet komen. Hierover heeft het NOC\*NSF zich ook al uitgesproken in haar meerjarenplan.

### **Richard Krajicek lid van het 'Topsportteam Olympisch Plan 2028'**

Het is een team van topsporters, die een succesvolle sportcarrière achter zich hebben en zich actief gaan inzetten voor het realiseren van het Olympisch Plan 2028. Hiermee dragen ze de komende jaren bij aan een beter Nederland, waar de kracht van sport wordt benut om Nederlanders gezonder te maken en verschillende bevolkingsgroepen samen te brengen en met elkaar te verbinden.

### **Danone Nations Cup**

De Danone Nations Cup is door de Wereldvoetbalbond FIFA erkend als het officieuze WK voor kinderen van 10 tot 12 jaar. Het is een uniek evenement waar wereldwijd 2,5 miljoen kinderen aan deelnemen. Onder het motto 'Believe in your dreams' strijden in Zuid-Afrika 40 landenteams gedurende vier dagen om de wereldbeker voor kinderen.

Bij de voorrondes in Nederland werkt Danone nauw samen met de Richard Krajicek Foundation. Voor de Danone Nations Cup hebben spelleiders van de playgrounds teams samengesteld met talentvolle spelertjes uit hun wijk. "Een mooie samenwerking. Zowel de RKF als Danone willen een gezonde levensstijl bij jongeren stimuleren", zegt Piet Decuypere, directeur van Danone Nederland. "Tijdens dit voetbaltoernooi combineren we de expertise van Danone op het gebied van gezondheid en RKF op het gebied van bewegen. In het toernooi komen alle waarden van Danone samen: enthousiasme, openheid, humanisme en nabijheid."

Bij de elfde editie in Zuid-Afrika dat in oktober 2010 heeft plaatsgevonden, speelden de twee winnende teams van de nationale finale - Leiden (2009) en Amsterdam (2010) in het Oranjeshirt namens Nederland.

### 3. Verwachtingen voor 2011 en daarna

In 2004 heeft de RKF een businessplan opgesteld tot het jaar 2010. Hiernaast is een overgangsdokument opgesteld voor de periode tot en met 2012. In deze periode zal de nieuwe visie van de RKF tot 2020 vastgesteld moeten worden. In het nieuwe businessplan zal de nadruk meer komen te liggen op het stimuleren en faciliteren van sportieve plekken in de wijken door onze deskundigheid en betrokkenheid ter beschikking te stellen.

Er worden geen financiële toezeggingen meer gedaan voor nieuwe Krajicek Playgrounds, de bijdrage aan sport- en spelbegeleiding wordt afgebouwd, en omgezet in een bijdrage voor de Krajicek Sportclub en voor Scholarshippers. In 2011 zullen twee regionale coördinatoren ons helpen om de kwaliteit van de playgrounds te bewaken. Er wordt verder een Krajicek Keurmerk voor playgrounds en een digitaal playground evaluatie instrument ontwikkeld voor buurtbewoners. Wij verwachten een groei van het aantal playgrounds naar 80 in 2011.

Wij blijven streven naar een grote groei van Krajicek Scholarships, elk jaar meerdere per playground. Wij merken dat daar veel sponsoringmogelijkheden liggen. In 2011 willen wij 120 deelnemers een beurs kunnen aanbieden. Wij streven verder naar een uitbreiding van de Krajicek Stages naar meerdere steden. Ook wordt voor jongeren uit de wijk meer ondersteuning geboden bij het vinden van werk of stage (Krajicek Jobs) en eventuele andere hulp.

Het laten oprichten en draaien van Krajicek Sportclubs door Krajicek Scholarshippers of actieve buurtbewoners zetten wij stevig door. Voor 2011 streven wij naar minimaal 10 Krajicek Sportclubs. Onze ervaringen van de Krajicek Sportclubs zullen we vastleggen in een toolkit. Het aanbieden van een speciale opleiding tot playgroundmedewerker (niveau 3 MBO) past goed in deze ambitie. De betrokkenheid van de buurt bij de eigen playground zal hierdoor kunnen vergroten. Het keuzevak zullen wij in 3 verschillende steden aanbieden.

Cruciaal voor de transitie is het vastleggen en naar buiten brengen van onze kennis en kunde. Het liefst doen wij dat op een aantrekkelijke en toegankelijke manier. Bijvoorbeeld via handzame publicaties, factsheets, toolkits en een goede website. In 2011 worden 10 factsheets uitgebracht en 2 toolkits (voor de Krajicek Sportclubs en één voor bewoners) ontwikkeld. Eén van de belangrijkste manieren om kennis en kunde op te doen is door te innoveren in enkele playgrounds (innovatieplaygrounds) en daar onderzoek op te doen. In 2011 zullen wij voor minimaal 4 playgrounds innovaties starten.

Het contact met lokale en rijksoverheden, met projectontwikkelaars en woningbouwcorporaties, en andere partijen is zeer belangrijk om onze deskundigheid te laten blijken. Ook in 2011 organiseren wij een 'beslissersbijeenkomst' tijdens het ABN AMRO tennistoernooi. Ook is het van belang om strategische allianties met een beperkt aantal partijen te sluiten, en in kennisfora aanwezig te zijn.

## Financiële positie van de stichting

Zie financieel verslag.

### I.5 BEGROTING 2011

	Aangepaste Begroting 2011
<b>Baten</b>	
Baten uit eigen fondsenwerving	538.000
Aandeel in acties van derden	370.000
Subsidie overheden en anderen	405.000
Vrijval bestemmingsreserve	100.000
Baten uit beleggingen	15.000
<b>Som der Baten</b>	<b>1.428.000</b>
<b>Lasten</b>	
<i>Besteed aan doelstelling</i>	1.099.000
<i>Werving baten</i>	
Kosten eigen fondsenwerving	120.000
Kosten verkopen	100.000
	220.000
<i>Beheer en administratie</i>	154.000
<b>Som der Lasten</b>	<b>1.473.000</b>
<b>Resultaat</b>	<b>-45.000</b>

### I.6 Ondertekening

Den Haag, 9 september 2011

Jan Peter Schmittmann, voorzitter  
Maarten van Kempen, secretaris  
Ellen Kousen, penningmeester  
Richard Krajicek  
Wilbert Stolte

## II JAARREKENING

**II.1 BALANS OP 31 DECEMBER 2010**  
(na resultaatbestemming)

**A c t i v a**

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
	€	€
<i>Materiële vaste activa:</i>		
Inrichting en inventaris	820	1.994
Hard- en software	<u>1.367</u>	<u>2.042</u>
	<u>2.187</u>	<u>4.036</u>
<i>Vorderingen:</i>		
Debiteuren	220.272	81.330
Te vorderen posten en overlopende activa	<u>454.327</u>	<u>507.199</u>
	<u>674.599</u>	<u>588.529</u>
<i>Liquide middelen</i>	<u>1.016.904</u>	<u>798.440</u>
	<u>1.693.690</u>	<u>1.391.005</u>

**P a s s i v a**

<i>Reserves:</i>		
Continuïteitsreserve	500.000	500.000
Bestemmingsreserve RKF-Leerstool	100.000	186.000
Overige reserve	<u>430.985</u>	<u>192.590</u>
	<u>1.030.985</u>	<u>878.590</u>
<i>Schulden op korte termijn:</i>		
Crediteuren	333.517	192.933
Belastingen en premies sociale verzekeringen	14.942	12.735
Overige schulden	314.246	306.747
	<u>662.705</u>	<u>512.415</u>
	<u>1.693.690</u>	<u>1.391.005</u>

## II.2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2010

	Uitkomst 2010	Aangepaste Begroting 2010	Uitkomst 2009
	€	€	€
<b>Baten</b>			
Baten uit eigen fondsenwerving	782.101	773.000	659.509
Aandeel in acties van derden	584.491	415.000	693.001
Subsidies overheden en anderen	56.424	75.000	10.420
Baten uit beleggingen	14.005	15.000	15.910
<b>Som der Baten</b>	<b>1.437.021</b>	<b>1.278.000</b>	<b>1.378.840</b>
<b>Lasten</b>			
<i>Besteed aan doelstelling</i>	974.746	925.000	960.897
<i>Werving baten</i>			
Kosten eigen fondsenwerving	146.840	220.000	147.764
Kosten acties derden	16.907	20.000	90.334
	163.747	240.000	238.098
<i>Beheer en administratie</i>	146.133	150.650	150.334
<b>Som der Lasten</b>	<b>1.284.626</b>	<b>1.315.650</b>	<b>1.349.329</b>
<b>Resultaat</b>	<b>152.395</b>	<b>- 37.650</b>	<b>29.511</b>

## II.2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2010

### Resultaatbestemming

<b>Resultaat 2010</b>	152.395
Uit:	
Bestemmingsreserve RKF-leerstoel	86.000
	<u>86.000</u>
Naar:	
Overige reserve	238.395
	<u>238.395</u>
Per saldo	<u>152.395</u>

## II.3 TOELICHTING BIJ DE BALANS OP 31 DECEMBER 2010 EN DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2010

### I. Algemeen

#### Boekjaar

Het boekjaar van de Stichting is gelijk aan het kalenderjaar.

#### Richtlijnen voor de jaarverslaggeving

De jaarrekening 2010 is opgesteld volgens de richtlijn *Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen (VFI)*. De nieuwe Richtlijn 650 is vanaf 1 januari 2008 verplicht. In het model van de staat van baten en lasten is een afzonderlijke post toegevoegd voor *Kosten beheer en administratie*. De Richard Krajicek Foundation is vrij om zelf te bepalen welke kosten daaraan worden toegerekend, zolang een consistente methodiek wordt gehanteerd. Daarnaast wordt de passiefkant van de balans ingedeeld in reserves (gevormd uit de algemene middelen), fondsen (gevormd door inkomsten van derden waaraan een bestemming is gegeven).

#### Missie (doelstelling)

Alle activiteiten van de Foundation en daarmee gepaard gaande uitgaven vinden plaats in het kader van de missie (doelstelling) van de Foundation: "het stimuleren van sportieve activiteiten, in een sociaal veilige situatie, voor jongeren in die wijken waar de mogelijkheden beperkt zijn."

## II. Grondslagen voor de waardering

### Algemeen

De jaarrekening is opgesteld op basis van een stelsel van bepaling van vermogen en resultaat dat uitgaat van verkrijgingsprijzen.

### Activa en passiva

Alle activa en passiva zijn opgenomen tegen de nominale waarde.

### III. Resultaatbepalingsgrondslagen

#### Toerekening opbrengsten en kosten

Alle structurele opbrengsten en kosten worden in beginsel verantwoord in de periode waarop zij betrekking hebben. Alle overige opbrengsten (o.a. schenkingen) worden als opbrengst verantwoord in het boekjaar waarin zij door de Stichting worden ontvangen. De op de opbrengsten drukkende kosten zijn gebaseerd op historische uitgaafprijzen.

#### Resultaat beleggingen

Als rentebaten worden verantwoord de aan het verslagjaar toe te rekenen ontvangsten c.q. te vorderen renten uit hoofde van met name uitstaande deposito's en banksaldi.

#### Opbrengsten loterij

De opbrengst van de loterij betreft de waarde van de verkochte loten minus de af te dragen kansspelbelasting. De prijzen van de loterij worden om niet ter beschikking gesteld cq. geschonken aan de foundation. Indien de kostprijs van de beschikbare prijzen meer dan € 454 bedraagt, dient hierover 29% kansspelbelasting te worden afgedragen.

#### Opbrengsten veiling

De netto-opbrengst van de veilingitems is de opbrengst die tot stand is gekomen tijdens de veiling onder aftrek van eventueel verschuldigde omzetbelasting. De prijzen van derden worden om niet ter beschikking gesteld cq. geschonken aan de foundation.

### II.3 TOELICHTING OP DE BALANS OP 31 DECEMBER 2010

<b>Materiële vaste activa</b>	<b>2010</b>	2009
	€	€
Boekwaarde begin boekjaar	4.036	9.566
Investerings boekjaar	-	-
Af: afschrijving boekjaar	1.849	5.530
Boekwaarde per 31 december	<u>2.187</u>	<u>4.036</u>

De verdeling van de boekwaarde over de materiele activa is als volgt:

- Inrichting en inventaris	820	1.994
- Hard- en software	1.367	2.042
Boekwaarde per 31 december	<u>2.187</u>	<u>4.036</u>

Afschrijvingspercentages:

- Inrichting en inventaris: 20,0 %
- Hard- en software : 20,0 %

<b>Debiteuren</b>	<b>2010</b>	2009
	€	€
Openstaande vorderingen	228.461	97.680
Af: voorziening voor oninbare vorderingen	8.189	16.350
Boekwaarde per 31 december	<u>220.272</u>	<u>81.330</u>

#### **Te vorderen posten en overlopende activa**

Deze post kan als volgt worden gespecificeerd:

	<b>2010</b>	2009
	€	€
Waarborgsom huur	6.506	6.506
Te vorderen subsidie VSB fonds	43.750	54.346
Te vorderen subsidie Oranje fonds	-	26.390
Omzetbelasting	-	17.322
Rente	3.363	3.080
Nog te vorderen bijdragen van fondsen	389.008	380.480
Vooruitbetaalde kosten volgend boekjaar	11.700	19.075
	<u>454.327</u>	<u>507.199</u>

<b>Liquide middelen</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
	<u>€</u>	<u>€</u>
ABN AMRO Bank, spaarrekening	1.000.446	736.949
ABN AMRO Bank, rekening-courant	16.458	61.491
	<u>1.019.904</u>	<u>798.440</u>

### **Continuïteitsreserve**

Als waarborg voor de continuïteit van de activiteiten van de Foundation op langere termijn heeft het bestuur besloten tot de vorming van een financiële buffer. Het bestuur is van mening dat voor de continuïteit van de stichting een financiële buffer wenselijk is circa éénmaal de uitvoeringskosten ofwel € 500.000. De omvang van de gewenste buffer is binnen het maximum dat gesteld wordt aan de continuïteitsreserve volgens de regels van de Vereniging Fondsenwervende Instellingen (VFI).

Het verloop van de continuïteitsreserve kan als volgt worden gespecificeerd:

	<b>2010</b>	<b>2009</b>
	<u>€</u>	<u>€</u>
Stand continuïteitsreserve per 1 januari	500.000	500.000
Naar / uit bestemming resultaat	<u>-</u>	<u>-</u>
Besteedbaar vermogen per 31 december	500.000	500.000
Af: bestemmingsfondsen	<u>-</u>	<u>-</u>
Stand continuïteitsreserve per 31 december	<u>500.000</u>	<u>500.000</u>

### **Bestemmingsreserve RKF-Leerstool**

Deze door het bestuur bepaalde bestemmingsreserve heeft als doel een Richard Krajicek Leerstoel aan de Universiteit van Utrecht te realiseren. Hiervoor is voor het jaar 2011 een bedrag noodzakelijk van € 100.000. In 2010 is € 86.000 aan deze reserve onttrokken.

	<b>2010</b>	<b>2009</b>
	<u>€</u>	<u>€</u>
Bestemmingsreserve per 1 januari	186.000	68.000
Dotatie	-	135.000
Af: naar resultaatbestemming	<u>86.000</u>	<u>17.000</u>
Bestemmingsreserve per 31 december	<u>100.000</u>	<u>186.000</u>

### Overige reserve

Het bestuur streeft naar vorming van een financiële buffer ter waarborging van de continuïteit van de activiteiten van de stichting op lange termijn in de vorm van een continuïteitsreserve. Daarnaast vindt afzondering van specifiek vermogen in zogenaamde bestemmingsreserves plaats. Het restant vermogen is overige reserve.

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
	€	€
Saldo per 1 januari	192.590	271.079
Af: resultaatbestemming 2009	-	-78.489
Bij: resultaatbestemming 2010	238.395	-
Overige reserve per 31 december	<u>430.985</u>	<u>192.590</u>

### Crediteuren

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
	€	€
Saldo ultimo boekjaar	<u>333.517</u>	<u>192.933</u>

### Belastingen en premies sociale verzekeringen

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
	€	€
Af te dragen kansspelbelasting	-	3.027
Af te dragen omzetbelasting	5.602	-
Af te dragen loonbelasting	9.340	9.708
	<u>14.942</u>	<u>12.735</u>

<b>Overige schulden</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
	€	€
Gemeente Den Haag	-	20.000
Te betalen kosten gala	20.000	2.108
Reservering salariskosten	11.333	20.533
Te betalen kosten inzake playgrounds	52.500	30.000
Te betalen onderzoek	100.000	75.000
Vooruitontvangen sponsoring / subsidie	55.989	69.580
Door te sluisen subsidie	19.150	-
Nog te betalen pensioenpremie	30.000	70.000
Nog te betalen managementfee	13.500	5.600
Overige nog te betalen kosten	11.774	13.926
	<u>314.246</u>	<u>306.747</u>

#### **Niet uit de balans blijkende financiële verplichtingen**

De stichting heeft per 1 november 2008 een huurcontract afgesloten voor de kantoorruimte aan de Johan de Wittlaan 15 te Den Haag. De overeenkomst heeft een looptijd van 5 jaar met een optie tot een aansluitende huurperiode van steeds 1 jaar. De jaarlijkse huurverplichting bedraagt circa € 25.000.

## II.3 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2010

### Baten uit eigen fondswerving

Deze post kan als volgt worden gespecificeerd (bedragen zijn na aftrek van verschuldigde schenkingsrechten):

	<b>Uitkomst 2010</b>	<b>Begroting 2010</b>	<b>Uitkomst 2009</b>
	€	€	€
Bijdragen sponsors	239.830	238.000	219.871
Ontvangen schenkingen	44.542	50.000	69.835
Opbrengst veiling gala	215.420	140.000	130.400
Opbrengst loterij gala na aftrek kansspelbelasting	25.405	25.000	26.400
Opbrengst verkoop tafels gala	92.850	110.000	58.632
Subsidie VSB Fonds inzake project Sociale Cohesie RKF	10.654	10.000	69.371
Bijdrage overige fondsen	153.400	200.000	85.000
<i>Totaal Baten uit eigen fondswerving</i>	<u>782.101</u>	<u>773.000</u>	<u>659.509</u>

### Aandeel van acties van derden

	<b>Uitkomst 2010</b>	<b>Begroting 2010</b>	<b>Uitkomst 2009</b>
	€	€	€
Subsidie Oranje Fonds inzake project Sociale Cohesie RKF	17.360	15.000	61.518
Bijdrage Vriendenloterij	300.000	200.000	300.000
Opbrengst Grootste Bingo Ooit	101.488	100.000	182.082
Geormerkte loten	165.643	100.000	149.401
<i>Totaal aandeel van acties van derden</i>	<u>584.491</u>	<u>415.000</u>	<u>693.001</u>

### Subsidie overheden en anderen

	<b>Uitkomst 2010</b>	<b>Begroting 2010</b>	<b>Uitkomst 2009</b>
	€	€	€
Subsidie Directoraat-Generaal Wonen, Wijken en Integratie	56.424	75.000	10.420
Overige subsidie	-	-	-
<i>Totaal subsidie overheden en anderen</i>	<u>56.424</u>	<u>75.000</u>	<u>10.420</u>

**Baten uit beleggingen**

	<b>Uitkomst 2010</b>	<b>Begroting 2010</b>	<b>Uitkomst 2009</b>
	€	€	€
Rente inkomsten	14.005	15.000	15.910
<i>Totaal baten uit beleggingen</i>	<u>14.005</u>	<u>15.000</u>	<u>15.910</u>

**Lasten**

*Besteed aan doelstelling*

	<b>Uitkomst 2010</b>	<b>Begroting 2010</b>	<b>Uitkomst 2009</b>
	€	€	€
Inrichting van playgrounds	176.765	105.000	150.000
Activiteiten op de playgrounds	302.601	295.500	310.129
Sportieve talentontwikkeling	26.403	22.650	23.563
Opleiding Sport- en Spelleiders	51.828	55.000	27.708
Deskundigheidsontwikkeling	142.764	146.000	151.202
Publiciteit en communicatie	17.531	31.000	17.398
Personeelskosten	252.604	264.850	270.687
Kantoor en algemene kosten	4.250	5.000	10.210
<i>Totaal besteed aan doelstelling</i>	<u>974.746</u>	<u>925.000</u>	<u>960.897</u>

*Werving baten*

*Kosten eigen fondsenwerving*

	<b>Uitkomst 2010</b>	<b>Begroting 2010</b>	<b>Uitkomst 2009</b>
	€	€	€
Publiciteit en communicatie	-	-	4.626
Personeelskosten	38.962	60.000	40.722
Kosten Gala	63.580	60.000	47.828
Kosten verkopen Gala	44.298	100.000	54.588
<i>Totaal kosten eigen fondsenwerving</i>	<u>146.840</u>	<u>220.000</u>	<u>147.764</u>

*Kosten acties derden*

	<b>Uitkomst 2010</b>	<b>Begroting 2010</b>	<b>Uitkomst 2009</b>
	€	€	€
Kosten Vriendenloterij	2.706	-	75.757
Personeelskosten	14.201	20.000	14.577
<i>Totaal kosten acties derden</i>	<u>16.907</u>	<u>20.000</u>	<u>90.334</u>

*Kosten beheer en administratie*

	<b>Uitkomst 2010</b>	<b>Begroting 2010</b>	<b>Uitkomst 2009</b>
	€	€	€
Personeelskosten	53.783	60.000	64.778
Huisvestingskosten	24.684	25.000	28.125
Kantoor en algemene kosten	65.644	60.000	51.901
Afschrijving	2.022	5.650	5.530
<i>Totaal kosten beheer en administratie</i>	<u>146.133</u>	<u>150.650</u>	<u>150.334</u>

*Personele kosten*

	<b>Uitkomst 2010</b>	<b>Begroting 2010</b>	<b>Uitkomst 2009</b>
	€	€	€
Salarissen	222.934	250.000	245.067
Sociale lasten en pensioenen	58.922	60.000	64.942
Inhuur derden	41.353	40.000	36.490
Overige personeelskosten	44.091	45.000	44.265
<i>Totaal personele kosten</i>	<u>367.300</u>	<u>395.000</u>	<u>390.764</u>

Totaal bezoldiging bestuurders

<u>9.000</u>	<u>18.000</u>	<u>18.000</u>
--------------	---------------	---------------

Per 1 november 2007 is een van de bestuurders benoemd tot gedelegeerd bestuurder in de plaats van de vertrokken directeur, deze heeft tot 1 juli 2010 deze functie bekleed. Voor zijn werkzaamheden ontvangt de gedelegeerd bestuurder een managementvergoeding. De overige bestuurders zijn onbezoldigd.

Per 31 december 2010 heeft de stichting geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuurders.

## VI. Model toelichting lastenverdeling 2010

### Specificatie en verdeling kosten naar bestemming

	<u>Doel- stelling</u>	<u>Fondsen werving</u>	<u>Acties derden</u>	<u>Beheer &amp; administratie</u>	<u>Totaal 2010</u>	<u>Totaal 2009</u>
		€	€	€	€	€
Publiciteit en comm.	17.531	-	-	-	17.531	22.024
Personele kosten	252.604	38.962	14.201	53.783	359.550	390.764
Huisvestingskosten	-	-	-	24.684	24.684	28.125
Kantoor en alg.kosten	4.250	-	-	61.394	65.644	62.111
Afschrijvingskosten	-	-	-	1.849	1.849	5.530
	<u>274.385</u>	<u>38.962</u>	<u>14.201</u>	<u>146.133</u>	<u>469.258</u>	<u>508.554</u>
Gemiddeld aantal fte's	<u>3,75</u>	<u>0,60</u>	<u>0,20</u>	<u>0,90</u>	<u>5,45</u>	<u>5,84</u>

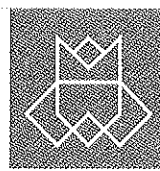
Verdeling van de personeelskosten over de doelstellingen, eigen fondsenwerving, acties derden en beheer en administratie vindt plaats op basis van het aantal fte's dat bij de betreffende activiteit betrokken zijn. De overige kosten worden toegerekend op basis van daadwerkelijk gebruik.

Het bestuur heeft een norm bepaald voor de kosten Beheer en Administratie ten opzichte van de totale kosten van 15%. Over 2010 bedraagt dit 11,3% (2009: 11,1%).

Het percentage van de totale kosten eigen fondsenwerving ten opzichte van de baten eigen fondsenwerving bedraagt over 2010 18,7% (2009 22,4%), dit is binnen de norm die het CBF stelt.

Het percentage besteed aan de doelstellingen ten opzichte van de totale lasten bedraagt 75,8% (2009: 71,2%).

## VI. Overige gegevens



# VAN DE GRAAF ACCOUNTANTS

*Accountants*

C.W. van de Graaf RA

Mw. A.H. van der Zwan RA

Aan het bestuur van de Richard Krajicek Foundation

## CONTROLEVERKLARING

### Verklaring betreffende de jaarrekening

#### Opdracht

Wij hebben de in dit verslag opgenomen jaarrekening 2010 van de Richard Krajicek Foundation te Den Haag gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2010 en de staat van baten en lasten over 2010 met de toelichting gecontroleerd.

#### Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de Stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 voor Fondsenwervende Instellingen (RJ 650). Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat, het kiezen en toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

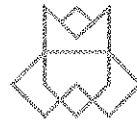
#### Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening.

KvK-nummer 34168056  
BTW-nummer 8105.91.625.B01  
AFM-vergunning 13000339

Wilhelminalaan 2  
2405 ED Alphen aan den Rijn  
T 0172 473 144  
F 0172 471 388  
E [info@vdgraaf-acc.nl](mailto:info@vdgraaf-acc.nl)  
I [www.vdgraaf-acc.nl](http://www.vdgraaf-acc.nl)



De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten. Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor de financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

#### Oordeel

Wij zijn van oordeel dat de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen op 31 december 2010 en van het resultaat over 2010 in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving voor Fondsenwervende Instellingen (RJ 650).

Wij melden dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening.

Alphen aan den Rijn, 9 september 2011

Van de Graaf Accountants B.V.

A.H. van der Zwan RA

Van de Graaf Accountants  
Wilhelminalaan 2 2405 EI Alphen a/d Rijn  
T 0172 472144  
F 0172 471388  
E info@vdgraaf-acc.nl