

# De Richard Krajicek Foundation in 2010



Richard Krajicek Foundation  
oktober 2004

## Hoofdstukken

Inleiding	2
'de Hondius'	3
Missie	4
Achtergrond	5
Visie	7
Uitdagingen	8
Doelen	9
Wat is bepalend voor het succes van de Foundation?	12
Conclusie en samenvatting	14
Verzoek om beneficiëntschap Sponsorloterij	14
Begroting RKF 2005 – 2010	15
Playgrounds	16

## Inleiding

De Richard Krajicek Foundation is opgericht in 1997, naar aanleiding van de huldiging van Richard in de Gemeente Den Haag, als kampioen van Wimbledon. Tijdens deze huldiging kwam Richard in contact met de sportieve achterstand in de achterstandswijken van Den Haag en besloot hieraan zijn bijdrage te leveren door het opzetten van (tennis)projecten en de aanleg van speelpleinen die heringericht worden voor het beoefenen van verschillende sporten, de zogenaamde playgrounds. Door de aanwezigheid van beheerders en sportleiders ontstaat een sociaal veilige situatie voor jongeren.

De Richard Krajicek Foundation heeft in de jaren sinds haar oprichting laten zien een belangrijke maatschappelijke taak te vervullen. In de afgelopen 7 jaar is de Richard Krajicek Foundation uitgegroeid tot een volwaardige gesprekspartner op het gebied van sport voor jongeren in achterstandswijken. Sinds de eerste playground in 1998 zijn er nu 10 kwalitatief zeer goede playgrounds in verschillende steden gerealiseerd. In de eerste jaren was de inzet gericht op Den Haag. Sinds 2001 zijn er ook buiten Den Haag playgrounds gerealiseerd: Rotterdam, Amsterdam, Leiden, Hilversum, Etten-Leur. De aantallen bezoeken aan de playgrounds loopt in de vele duizenden. Vele kinderen en jongeren hebben kunnen profiteren van de aanpak en inzet van de Foundation.

De Foundation wil vanuit haar maatschappelijke verantwoordelijkheidsgevoel, verder uitbreiden door meer playgrounds te realiseren. En de begeleiding op en rond de pleinen versterken. Ook willen wij jongeren uit de wijken meer kansen bieden om uit te groeien tot rolmodellen. De rol van de Richard Krajicek Foundation hierin kan verder worden versterkt en uitgebouwd. Daartoe is een plan met realistische doelen opgesteld voor de ontwikkeling tot 2010. Voor de realisatie van onze doelen zoeken wij de ondersteuning van verschillende partijen.

### **"De Hondius"**

*Het contrast is groot. Nog maar een paar jaar geleden is het dat in de schaduw van een voormalige melkfabriek in een Haagse volksbuurt een kaal stuk asfalt ligt te verpauperen. Het pleintje in het Regentessekwartier detoneert dan amper met de omgeving waar opgeschoten jongeren het straatbeeld negatief beïnvloeden. Ze vervelen zich, hangen doelloos rond en komen al op jonge leeftijd met de politie in aanraking.*

*Nu, anno 2000, beoefenen op diezelfde zonovergoten plek blije kinderen sport en spel. Op een geheel opgeknapt terrein waar de geest van Richard Krajicek inmiddels rondwaart. Ze kunnen er tennissen, maar ook basketballen en voetballen. Ook nu nog zijn er jongeren die in de buurt als raddraaiers bekend staan. Maar die leren er onder begeleiding van gekwalificeerde sportleiders wel hoe het is om eens een partijje zonder ruzie af te sluiten.*

*Op een steenworp afstand van 'De Hondius', zoals deze playground in de volksmond wordt genoemd, is de in Den Haag getogen tennisser na zijn legendarische overwinning op Wimbledon in 1996 door de gemeente gehuldigd. Op het complex van Breekpunt dat tussen de deels vervallen huizen vier banen bespeelt. Een club waar niet de zielige, maar wel de vaak kansarme jeugd de tennissport bedrijft. Niet zelden hebben ze hun eerste stappen richting het net gezet op de Richard Krajicek Playground in de Hondiusstraat.*

*Want daar kunnen kinderen kennismaken met tennis en er onder leiding van een bekwame leraar tien lessen volgen. Sommigen zijn zo enthousiast dat ze kiezen voor een lidmaatschap bij de naburige tennisclub. Anderen haken af en kiezen voor een andere sport. Voorts zijn er kinderen met minder talent, maar ook die blijven terugkomen naar een plek waar ze een gemeenschappelijk doel hebben gevonden: sporten in een geborgen omgeving. Den Haag heeft met de Spaarwaterstraat en de Hondiusstraat de primeur van deze playgrounds, die ook elders in en buiten de stad verrijzen.*

*Zo spelen en sporten van het vroege voorjaar tot de late herfst tientallen kinderen elke middag en avond op de Richard Krajicek Playground. Surinaamse jongens voetballen er naar hartelust en zichtbaar hebben enkelen van hen talent. De scouts van betaalde voetbalclubs melden zich er regelmatig. Elders kinderen tussen vier en twaalf jaar met een geleend racket. Twee meisjes met een hoofddoekje om proberen ondertussen de basketbal door de ring te werpen. Op dat ene terreintje waar dankzij een ton van Nike en 30.000 gulden van de gemeente Den Haag weer leven is gecreëerd. Waar voorheen het recht van de sterkste gold, telt nu het omgaan met elkaar.*

*Uit 'Op volle kracht vooruit', brochure Richard Krajicek Foundation 2000*





### **Missie**

Uitgangspunt voor het opstellen van de doelstellingen 2010 is de missie van de Richard Krajicek Foundation: "Het stimuleren van sportieve activiteiten, in een sociaal veilige situatie, voor jongeren in die wijken waar de mogelijkheden beperkt zijn".

Het succes van de bestaande playgrounds in combinatie met de geplande nieuwe ontwikkelingen leiden tot uitdagingen voor de Foundation op het gebied van de interne organisatie, de aanleg en realisatie van playgrounds (= de hardware) en tenslotte vraagstukken rond het beheer van de playgrounds (= de software).

## Achtergrond

De atmosfeer die nu in meerdere achterstandswijken en specifiek in bepaalde buurten en straten heerst is het recht van de sterkste en de macht van de grote aantallen. En dit is geen romantisch en ideaal beeld, maar een spookbeeld waarin het recht van de sterkste via intimidatie en geweld wordt afgedwongen, en waarin de macht van de grote aantallen niet een positieve en succesvolle sfeer creëert, maar een negatieve en destructieve.

Dit lijkt wellicht overdreven, maar in deze straten worden kinderen en jongeren niet gestimuleerd om goede prestaties te leveren, er alles uit te halen en te streven naar een eigen en sociaal gemeenschappelijke carrière. Op straat geldt veelal de norm van 'de gemakkelijke weg' en het afnemen van het geluk van anderen.

De achterstandswijken in de grote en middelgrote steden kenmerken zich door een gemiddelde achterstand van de bewoners van die wijken met betrekking tot onder andere het hebben van werk, het hebben van een eigen woning, en het niveau van de schoolopleiding. In feite geven deze cijfers een beeld van hoe maatschappelijk succesvol de mensen als groep gemiddeld zijn. Met maatschappelijk succesvol wordt hier bedoeld een bepaalde mate van welzijn en welvaart: mensen hebben werk, een aardig inkomen, redelijk opleidingsniveau, etc. Dit maakt een wijk een achterstandswijk ten opzichte van andere wijken en steden in Nederland.

De term 'kansarm' waarmee de wijken ook wel worden omschreven, geeft tegelijkertijd aan dat de kansen om maatschappelijk succesvol te zijn voor de bewoners ook minder aanwezig zijn. Dit betekent niet dat individuen uit deze wijken niet succesvol zijn, maar wel dat er minder individuen zijn die dat succes behalen. Dat heeft zijn consequenties voor kinderen en jongeren in die wijken. Het betekent eenvoudig dat zij minder kansen zullen hebben of moeilijker weten te grijpen om maatschappelijk succesvol te zijn.

Jongeren in de achterstandswijken kunnen niet over één kam gescheerd worden. Er zijn jongeren die maatschappelijk succesvol zijn, en jongeren die dat niet zijn. Kenmerkend voor de eerste groep is dat zij van huis uit veelal gestimuleerd worden om goed de school af te maken, hun best te doen, en geen rotzooi buiten te trappen. De tweede groep wordt veelal gekenmerkt door een problematische thuissituatie en het vrij zijn op straat. Kenmerkend van veel jongeren in de achterstandswijken is dat zij op straat veel van hun vrije tijd doorbrengen, aangezien de ruimte binnen veelal beperkt is, en omdat op straat er meer te beleven is.

Kijkend naar de negatieve kanten voor kinderen en jongeren in deze wijken dan gaat het om de volgende zaken:

- Grote en veelal drukke gezinnen of juist één ouder gezinnen waardoor kinderen en jongeren veel vrije tijd doorbrengen op straat, waarbij er weinig vrije ruimte is en veel drukte qua mensen en auto's;
- Perspectief van succes is beperkt en wordt niet gestimuleerd; het is moeilijk zelfstandig zonder rolmodel zich positief te ontplooien. Op straat zijn weinig aantrekkelijke rolmodellen, en zijn er vele verkeerde en negatieve rolmodellen;
- Jongeren hebben weinig zelfvertrouwen in de gewone maatschappij en kiezen vaak voor de gemakkelijkste weg van school niet af maken, kleine criminaliteit, etc.;
- Recht van de sterkste en macht van de groep heerst in de drukte, andere jongeren en kinderen en hun initiatieven worden verdrukt.



Al deze zaken kunnen ten positieve worden aangewend. In het kort is het zaak het recht van de sterkste te veranderen in het succes van de doorzetter, en de macht van de groep om te zetten in de motivatie van het team. Dit is mogelijk door een scala aan activiteiten aan te bieden. Jongeren moeten leuke en positieve dingen te doen hebben. Het liefst activiteiten die zij zelf bedenken en realiseren. Daarnaast is het zaak positieve, zichtbare en aanwezige rolmodellen te genereren. De positieve rolmodellen vind je veelal niet op straat, want die zijn met hun maatschappelijke carrière bezig. De negatieve rolmodellen vind je in overvloed op straat waar hun activiteiten zijn. Tevens is het belangrijk een perspectief van maatschappelijk succes te bieden via school, vrije tijd en werk.

In meerdere straten in de achterstandswijken zijn deze positieve voorbeelden te geven waarin de rolmodellen in de vorm van een broer of iemand in de straat een positieve impact heeft, waarin kinderen en jongeren elkaar stimuleren om wel goed hun best te doen op school, veel te sporten, te kiezen voor het goede pad, en te dromen over een mooie toekomst om aan te werken. Laten we dat versterken.



### Visie

De Richard Krajicek Foundation wil zich inzetten om de kinderen en jongeren in de achterstandswijken deze positieve rolmodellen en een succesvol perspectief aan te bieden. De Richard Krajicek Foundation zal zich richten op de sport. Daarbij zal worden samengewerkt met andere partijen op het gebied van school en vrije tijd. Het gaat om het perspectief van het succesvol zijn in de sport, en de rolmodellen die daar een maatschappelijke carrière ontwikkelen.

De Foundation heeft zichzelf als doel gesteld het stimuleren van sport onder jongeren in die wijken waar de mogelijkheden tot sporten beperkt zijn. Vanuit de ervaringen van de Wimbledon op Straat tennis projecten, zoals gestart in 1997, richt de Foundation zich op het realiseren van sportieve sportpleinen in achterstandswijken. Multifunctionele playgrounds waar kinderen verschillende sporten kunnen beoefenen zoals basketbal, voetbal, tennis en/of andere sporten. Pleinen waar naast een nieuwe fysieke infrastructuur nadrukkelijk aandacht is voor het ontwikkelen van de sociale infrastructuur. Deze sociale infrastructuur bereikt de Foundation door al haar pleinen te voorzien van voldoende en deskundige begeleiding. Naast pleinwerkers, toezichthouders en 'duimdrop' c.q. 'Haagse hopjes'-medewerkers zorgt de Foundation voor de aanstelling van een sport- en recreatieleider op elk van deze pleinen.

Met name door de inzet van deze (hoog opgeleide) leiders creëert de Foundation "sociaal veilige" plekken voor jongeren in deze wijken. Door de intensieve begeleiding en controle verdwijnt het recht van de sterkste en wordt dit vervangen door principes als samen spelen en samen werken. Sport blijkt een geschikt middel om jongeren te bereiken. Niet alleen ervaren zij sport als een prettige manier van tijdsbesteding, maar zien zij het ook als een middel om de krachten met elkaar te meten op een sociaal verantwoorde wijze. Of zoals Jacqueline van Dongen, sportleidster op de Hondiusstraat het verwoordde:

*“We doen hier enorm aan preventie. In plaats van zo maar ergens rond te hangen en rotzooi te trappen, stoppen kinderen en jongeren hun energie in sport. Het is echt rustiger geworden in de buurt.” En zij gaat verder “voorheen gold hier het recht van de sterkste en werd er alleen maar gevoetbald. Nu proberen we iedereen aan bod te laten komen. Ook kinderen die wat minder goed zijn. Die worden er dan via andere spelvormen bij betrokken”.*

De Foundation beseft dat een intensieve samenwerking met andere organisaties de enige wijze is om tot een duurzaam en effectief resultaat te komen. Vandaar dat de Foundation bij de realisatie van ieder plein kiest voor een intensieve samenwerking met de betrokken Gemeentelijke instanties. Door deze keuze beschikt de Foundation over een uitgebreid netwerk van deskundigen in het veld. Een netwerk dat ook terugkomt in de verscheidenheid van partijen die betrokken zijn bij de begeleiding op de pleinen. Het spreekt daarom ook voor zich dat de Foundation veel tijd en energie heeft gestopt in het uitwerken van dit netwerk binnen steden als Leiden, Amsterdam, Rotterdam, Utrecht, Hilversum, Den Haag en Groningen.

De Foundation heeft de afgelopen jaren veel werk verzet als het gaat om het creëren van sociaal veilige plaatsen in achterstandswijken. Veel kinderen nemen dagelijks deel aan de sportieve activiteiten van de sportleiders.

De Richard Krajicek Foundation heeft in de jaren sinds haar oprichting laten zien een belangrijke maatschappelijke taak te vervullen. Voor de toekomst wil de Foundation haar rol verder ontwikkelen en uitbreiden.

## **Uitdagingen**

Het succes van de bestaande playgrounds in combinatie met de geschetste nieuwe ontwikkelingen leiden tot de volgende uitdagingen voor de Foundation:

### *Organisatie*

1. Door de groei van het aantal betrokken gemeenten volstaat de huidige organisatie niet meer. Vooral de kwaliteitsbewaking van het functioneren van de playgrounds en de hieraan verbonden contacten met de verschillende Gemeenten, lokale sport- en spelleiders, beheerders en stuurgroepen vraagt meer tijd dan de huidige beschikbare capaciteit;
2. Door de groei van het aantal gemeenten is het noodzakelijk om het “Haagse” bestuur uit te breiden cq. te vervangen door een “nationaal” bestuur;
3. De Foundation staat binnen het “veld” bekend als een deskundige organisatie en wordt regelmatig als voorbeeld aangehaald voor andere projecten. Mede gezien de ervaringen van de Foundation met het aanbieden van sportieve projecten voor jongeren ligt hier een kans om zich te ontwikkelen tot autoriteit op dit gebied.

### *Software*

1. De ervaring op de playgrounds leert dat een aantal jongeren sportief gezien tegen de grenzen van de mogelijkheden op de playgrounds aanlopen. In het bijzonder op het gebied van tennis heeft de Foundation de mogelijkheid om deze “talentvolle” jongeren verder te ondersteunen door het opzetten van extra tennisprojecten;
2. Door de groei van het aantal playgrounds ontstaat de mogelijkheid om playground overstijgende activiteiten als “nationale” playground kampioenschappen te organiseren;
3. Gezien de groei van het aantal playgrounds en de hieraan verbonden beheerders en sportleiders is het gewenst om deze “medewerkers” extra ondersteuning te bieden. Voorbeelden

hiervan zijn het aanbieden van (instructie)bijeenkomsten en schriftelijke instructies / ondersteuning;

4. Structureel oppakken van de opleiding van sport- en spelleiders. Enerzijds door studenten van de opleidingen stage te laten lopen op de playgrounds. Anderzijds door jongeren van de playgrounds te stimuleren de opleiding sport- en spel te gaan volgen.

#### *Hardware*

1. Uitbreiding van het aantal playgrounds in Nederland.
2. Door de groei van het aantal playgrounds en de groei van het aantal betrokken gemeenten is het noodzakelijk om de huidige informele samenwerking tussen Foundation en gemeenten verder te formaliseren;



#### **Doelen**

Op basis van de goede ervaringen van de afgelopen jaren vanaf de oprichting van de Foundation, en vanuit haar maatschappelijke verantwoordelijkheid zal de Foundation zich de komende jaren gaan richten op de volgende 4 gebieden:

1. playgrounds
2. sportieve talentontwikkeling
3. opleiding sport & spelleider
4. deskundigheidsbevordering

Uitgangspunt het opstellen van de doelstellingen 2010 voor de Foundation is "het stimuleren van sportieve activiteiten, in een sociaal veilige situatie, voor jongeren in die wijken waar de mogelijkheden beperkt zijn". Dit willen wij bereiken door:

#### 1. Playgrounds

- Realiseren van pleinen waar jongeren met elkaar kunnen sporten en recreëren. Dit alles onder begeleiding van beheerders en sportieve begeleiders, waardoor een sociaal veilige situatie ontstaat. De Foundation wil haar huidige aantal van 7 playgrounds in 2004 uitbreiden naar 11 playgrounds, om vervolgens tot en met 2007 te groeien naar 25 playgrounds, waarbij het accent ligt op de vier grootste steden. Na 2007 wil de Foundation zich richten op de realisatie van playgrounds in de grootste 25 gemeenten (G25) van Nederland, zoals gedefinieerd door ex-minister van Van Boxtel. Hierdoor komt zij in 2010 uit op ongeveer 50 playgrounds.
- In 2004 wil de Foundation, door middel van een tweetal bijeenkomsten, een aanvang maken met de inhoudelijke ondersteuning van beheerders en begeleiders van de playgrounds. Deze ondersteuning zal in 2005 en 2006 worden uitgebouwd naar een vierdaagse training. Vanaf 2007 wil de Foundation, in samenwerking met ROC's, een opleiding aanbieden tot sport- en spelleider op playgrounds.

- De Foundation zal in 2005 een aanvang maken met het opzetten van handboeken voor de beheerder en sportleiders op de playgrounds.
- De Foundation zal in 2005 haar eerste landelijk evenement organiseren. Deze playground overstijgende activiteiten vinden vervolgens ieder jaar plaats.
- Formalisering met de gemeenten in de vorm van (prestatie)contracten met voorwaarden en garanties ten aanzien van de kwaliteit van het beheer van en de begeleiding op de playgrounds.

## 2. Sportieve talentontwikkeling

- Jongeren die, sportief gezien, tegen de beperkingen van het aanbod op een playground aanlopen, willen we de mogelijkheid geven zich verder te ontwikkelen. Gezien de achtergrond en ervaring van Richard en het management denken we hier in eerste instantie aan tennis. Door het opzetten van extra tennistrainingen op officiële tennisaccommodaties onder leiding van gediplomeerde tennistrainers willen we jongeren uit een achterstandssituatie de mogelijkheid geven zich maximaal te ontwikkelen. Hierbij kan gedacht worden aan het toe leiden naar een opleiding als tennistrainer of wellicht een carrière binnen de tennissport. Op dit moment ondersteunen we dergelijke projecten in de Gemeente Den Haag en Amsterdam en deze ondersteuning willen we in 2004 verder uitbreiden. In 2005 willen we ook op deze wijze actief worden in de Gemeente Rotterdam. Vanaf 2005 willen we landelijk structureel 40 jongeren de mogelijkheid geven om van deze ondersteuning gebruik te maken.

## 3. Opleiding Sport- en Spelleider

- Een succesvol functioneren van een playground is voor een belangrijk deel afhankelijk van de aanwezige sport- en spelleider. Vandaar dat het belangrijk is dat deze sport- en spelleider ondersteund wordt door middel van

bijeenkomsten, trainingssessies en adviezen op maat. Activiteiten die we in 2004 en 2005 willen opbouwen. Daarnaast is het de ervaring van de Foundation dat sport- en spelleiders, afkomstig uit de wijken waarin de playgrounds functioneren opvallend goed presteren, aangezien zij de cultuur en taal van de aanwezige jongeren spreken. Vandaar dat het onze doelstelling is om vóór 2010 het merendeel van deze medewerkers afkomstig te laten zijn uit de zogenaamde achterstandswijken. Om dit te kunnen realiseren is het noodzakelijk om vanuit de playgrounds jongeren te motiveren om te kiezen voor het beroep van Sport- en recreatieleider. Vanaf 2006 willen we in samenwerking met een Regionaal OpleidingsCentra (ROC) deze opleiding actief ondersteunen en jongeren van deze playgrounds hiervoor de mogelijkheid bieden. Ondersteunende activiteiten hierbij zijn het aanbieden van stageplaatsen op de playgrounds, financieel ondersteunen van jongeren, het aanbieden van extra (school)begeleiding en het in dienst nemen van jongeren die deelnemen aan een praktijk gerelateerde leerweg. Doel is om in 2010 een klas van 20 leerlingen, bestaande uit bovengenoemde jongeren, per jaar te laten instromen in deze opleiding. Gezien de verwachte jonge leeftijd van deze jongeren (17 tot 21 jaar) zullen zij op de playgrounds begeleid worden door de aanwezig sportleiders.



#### 4. Deskundigheidsontwikkeling

Naast de realisatie van "eigen" playgrounds wil de Foundation de aanleg van niet Foundation playgrounds stimuleren. Dit doet zij door het beschikbaar stellen en verspreiden van (ervarings)deskundigheid aan derden. Hierbij zet zij de volgende middelen in:

- Deskundigheid op het gebied van de aanleg, realisatie, gebruik en onderhoud van playgrounds. In 2004 gaat de Foundation hiervoor de ervaringen met de realisatie van haar bestaande playgrounds vastleggen en beschikbaar stellen aan derden;
- De Foundation gaat op structurele en regelmatige wijze onderzoeken welke effecten de aanwezigheid van een playground heeft op de jonge gebruikers. Deze ervaringen komen beschikbaar voor derden;
- De Foundation zal, beginnende in 2005, met handboeken komen ter ondersteuning van de begeleiders op de playgrounds. Deze handboeken staan ook open voor derden;
- De Foundation zal vanaf 2005 een tweejaarlijks congres organiseren gericht op de Sport- en recreatieleider. Hierin gaat zij in op de praktische problematiek en ervaring van het laten sporten van de jeugd. Naast de genoemde sportleiders is dit congres ook bestemd voor Sportleiders die niet verbonden zijn aan een Foundation playgrounds.
- De Foundation zal vanaf 2006 een tweejaarlijks congres organiseren met als thema Sportieve ontwikkelingen binnen kansarme wijken. Tijdens dit congres zal de Foundation haar ervaringen op het gebied van playgrounds publiceren. Tevens zal zij andere betrokken partijen de kans geven aan dit congres deel te nemen. Hierbij wordt gedacht aan Haagse en lokale politici, beleidsbepalende landelijke en lokale ambtenaren en verschillende opleidingsinstituten. Daarnaast wil de Foundation met dit congres ook de media informeren over haar ontwikkelingen.

### Voorwaarden voor het succes van de Foundation

Het slagen of falen van de Foundation is te relateren aan het behalen van deze doelstellingen. Een andere manier is terug te gaan naar de primaire motivatie van Richard om zijn Foundation op te richten. Het aanbieden van sportieve activiteiten aan jongeren in achterstandswijken is in eerste instantie ingegeven door zijn wens om de kwaliteit van leven voor deze jongeren te verbeteren en hierbij voor deze jongeren kansen te creëren om zichzelf te ontwikkelen naar een kansrijke positie binnen de samenleving. Vandaar dat het, voor het bepalen van het slagen of falen van de Foundation essentieel is om deze kwalitatieve eis te betrekken in de kwantitatief gestelde doelstellingen.

Op basis van de goede ervaringen van de afgelopen jaren zal om verdere successen te behalen de komende jaren de samenwerkingen gezocht of uitgebreid worden met de volgende partijen:

1. playgrounds: betrokken gemeenten
2. sportieve talentontwikkeling: KNLTB en lokale tennisverenigingen en -scholen
3. opleiding sport & spelleider: ROC's
4. deskundigheidsbevordering: NISB,

Het gegeven dat de Foundation geen playgrounds in eigendom heeft, maar hierbij afhankelijk is van het functioneren van derden, zijnde gemeenten en het door deze gemeenten aangestelde beheer, heeft invloed op haar eigen organisatiemodel. Hierdoor kiest de Foundation ervoor om voor het bereiken van haar doelstellingen intensief samen te werken met andere partijen. Ook op de terreinen van talentontwikkeling, opleiding Sportleider en deskundigheidontwikkeling zien we deze samenwerking terug.

#### *1. Playgrounds*

Voor de kwaliteitsbewaking en ondersteuning van het beheer op de playgrounds verdient veel aandacht en vandaar dat de

Foundation dit door middel van verschillende partners op een drietal niveau's wil realiseren:

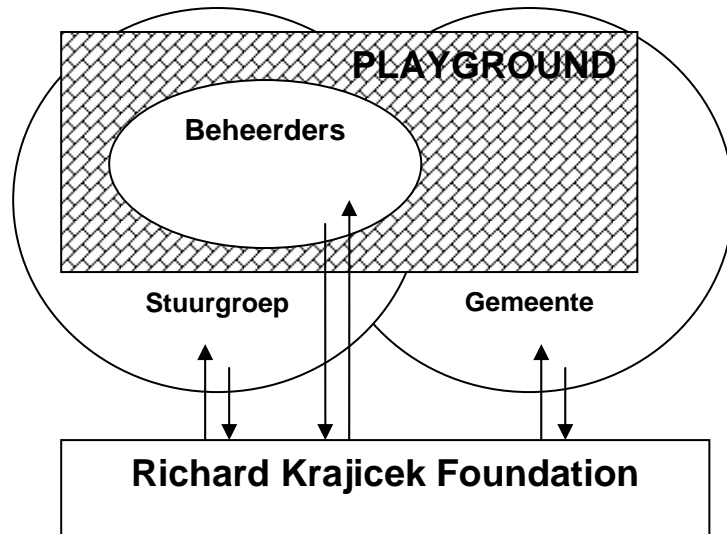
a. Via de beheerders en Sport- en recreatieleiders van de playgrounds. Hoewel deze medewerkers zijn aangesteld door de betrokken Gemeenten, organiseert de Foundation jaarlijks een viertal bijeenkomsten voor deze medewerkers. Tijdens deze bijeenkomsten brengt de Foundation haar kennis en visie van playgrounds over aan deze medewerkers. Daarnaast zijn deze bijeenkomsten een uitstekende gelegenheid om te leren van de ervaringen van deze medewerkers.

Naast deze bijeenkomsten ondersteunt de Foundation het beheer op de playgrounds via door de Foundation uitgegeven handboeken met instructies en trainingsprogramma's.

b. Via het opzetten van Playground stuurgroepen. Deze groep is verantwoordelijk voor het uiteindelijk functioneren van de playground. In deze groep hebben o.a. zitting: de verantwoordelijke gemeenteambtenaar, jongeren (organisaties), scholen, buurtbewoners (organisaties), de politie, de sport- en spelleider, gemeentereiniging en jongerenwerkers. Idealiter is de stuurgroep vanaf het ontwikkelen van de plannen voor een playground betrokken bij de nieuw op te richten playground. Hierbij moet zij nadenken over de locatie van de playground, de inrichting, de financiering, contact met toekomstige gebruikers, contacten met omwonenden, promotionele activiteiten, aanstelling beheer en sportleider en ten slotte de opening van de playground. Ook na de opening van de playground blijft de stuurgroep nauw betrokken bij het functioneren van de playground middels regelmatige bijeenkomsten om operationele zaken rond de playground aan bod te laten komen. Deze groep staat idealiter onder leiding van een gezaghebbend persoon uit de buurt. Vanuit de Foundation ondersteunen wij deze stuurgroepen door het verstrekken van informatie en het uitwisselen van ideeën.

c. Via de betrokken gemeenten. In iedere gemeente waar de Foundation actief is werken we samen met een ambtenaar van deze gemeente. Naast regelmatige formele en informele contacten organiseren we één of twee maal per jaar (thema) bijeenkomsten.

Schematisch:



### 2. Sportieve talentontwikkeling

Bij de opleiding en begeleiding van talentvolle tennissers maakt de Foundation gebruik van de expertise en deskundigheid aanwezig bij de KNLTB en de lokale tennisscholen. Op dit moment werkt de Foundation op beperkte schaal samen met Tennisvereniging Breekpunt en Tine Slager in Amsterdam Reigersbos. De volgende stap in deze samenwerking is het benaderen van partners in de andere regio's.

### 3. Opleiding Sport- en Spelleider

De opleiding Sport- en recreatieleider wordt verzorgd door verschillende ROC's. Samenwerking met deze partners ligt hierdoor

voor de hand, ook omdat deze instellingen opleiden voor erkende diploma's. Daarnaast kunnen deze opleidingen stagiaires leveren die het aanwezige beheer kunnen ondersteunen op de playgrounds

### 4. Deskundigheidsontwikkeling

Het Nederlands Instituut voor Sport en Bewegen (NISB) is een belangrijke partij als het gaat om stimuleren van breedtesport. Een samenwerking met het NISB is een logische stap als het in het bijzonder gaat om het vastleggen en verspreiden van kennis op het gebied van playgrounds. De Richard Krajicek Foundation wil in Nederland een autoriteit zijn op het gebied van de combinatie jongeren, sport en achterstandswijken.



### **Conclusie en samenvatting**

Uitgangspunt van ons denken was een situatie waarbij "in de straten kinderen en jongeren niet worden gestimuleerd om goede prestaties te leveren, om er alles uit te halen, en te streven naar een eigen en gemeenschappelijke carrière. Op de straat is veelal de norm van de gemakkelijke weg en het afnemen van het geluk van anderen." Met de inzet van de Richard Krajicek Foundation kan en moet dit worden doorbroken door positieve rolmodellen en een perspectief van succes te creëren. De Foundation wil via de sport het verborgen en overschaduwde talent in de achterstandswijken omzetten naar krachtige en succesvolle voorbeelden voor anderen. Wij dragen zo een flinke steen bij in het creëren van kansrijke jeugd in bijzondere wijken.

Dit wil de Foundation bereiken door:

1. Groei in de aanleg en het beheer van Richard Krajicek Foundation Playgrounds: in 2010 zijn 50 kwalitatief goede playgrounds gerealiseerd;
2. Sportieve talentontwikkeling, door jongeren uit de wijken de mogelijkheid te geven zich verder te ontwikkelen in de tennissport: in 2010 zijn 40 jongeren per jaar lid van de Richard Krajicek Foundation Tennisschool.
3. De opleiding Sport- en Spelleider aanbieden aan jongeren uit de directe omgeving van de playgrounds, die de nieuwe Sportleiders op de playgrounds worden: in 2010 volgen 20 jongeren per jaar de opleiding;
4. Deskundigheidsontwikkeling op het gebied van de realisatie en het beheer van playgrounds voor jongeren in kansarme wijken: in 2010 worden bijeenkomsten, evenementen en congressen gehouden ter uitwisseling van kennis en kunde van jongeren en andere betrokkenen.